



La Contractació Pública a Catalunya en l'àmbit dels Serveis d'Atenció a les Persones, 2017

Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona

Per encàrrec de:



Treball realitzat per l'Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona (IERMB)

Autor: Carlos Ángel Ordás

Bellaterra, juliol de 2018

Introducció.....	4
1. Objectius.....	5
2. Metodologia i pla d'anàlisi	7
3. Anàlisi de resultats	9
3.1. Característiques dels serveis	13
3.2. Concurrencia entre empreses mercantils i entitats del TTS.	16
3.3. Criteris d'avaluació i adjudicació	20
3.4. Presència i incidència de les clàusules socials.....	30
3.5. Qui es presenta i qui guanya els concursos	35
4. Conclusions.....	44
Referències	47
Annexes	48

Introducció

Tot i que sembla que els efectes més negatius de la crisi econòmica comencen a allunyar-se poc a poc, el llarg període d'aquesta crisi encara mostra els seus efectes en la forma de portar a terme la contractació pública. La necessitat de les administracions de reduir despeses durant la darrera dècada, ha significat que els criteris estrictament econòmics hagin adquirit un valor determinant a l'hora de resoldre l'adjudicació de contractes. Aquest fenomen ha tingut diverses conseqüències, una d'aquestes ha estat que la qualitat quedés en un segon pla, amb els conseqüents efectes negatius en la contractació, tant pels treballadors i treballadores dels serveis, que han vist minvat les seves condicions laborals, com pels usuaris i usuàries d'aquests serveis que han experimentat un empitjorament de les condicions materials i humanes d'aquests. Un efecte d'això es pot explicar pel rellevant pes que el factor econòmic ha tingut durant molts anys als processos d'adjudicació dels serveis. Qüestió que a més a més, ha repercutit negativament en les entitats sense afany de lucre, ja que aquestes tenen un marge més reduït a l'hora de reduir costos i, per tant, de presentar un projecte més competitiu en termes de preu. Aquest fet, ha generat situacions de desavantatge respecte les majors capacitats materials de corporacions i grans empreses.

En els darrers anys, les entitats dedicades al Tercer Sector Social (a partir d'ara TSS) han denunciat aquestes situacions a les institucions públiques. La seva crida ha tingut resposta en molts casos, aconseguint espais de diàleg entre entitats del TSS i administració a fi de millorar la praxis de la contractació pública, especialment determinant pel que fa als Serveis d'Atenció a les Persones (a partir d'ara SAP). Un exemple, ha estat el "Codi de bones pràctiques en la contractació pública dels serveis d'atenció a les persones", signat l'11 de desembre de 2015 per la Generalitat de Catalunya, sindicats, patronals del sector de serveis a les persones, els col·legis professionals vinculats i les entitats representatives del Tercer Sector Social de Catalunya. Un altre exemple és la "Guia de Contractació Pública Social", que

l'Ajuntament de Barcelona va fer pública a l'octubre de 2016 i d'altres iniciatives portades a terme per part del consistori barceloní. Tanmateix, l'aspecte més important ha estat el canvi legislatiu efectiu des de març de 2018, amb l'entrada en vigor de la nova Llei 9/2017 de Contractes del Sector Públic, i de la que parlarem més endavant.

No obstant, i com no potser d'una altra manera, tots aquests canvis s'han anat produint gradualment modificacions substancials en les formes de desenvolupar la contractació pública a Catalunya. D'acord amb això, el present estudi es planteja el repte d'identificar, analitzar i quantificar les característiques que determinen actualment la contractació pública local en el Serveis d'Atenció a les Persones. Així, en el primer i segon apartat d'aquest document, es detallen els objectius, la metodologia i el pla d'anàlisi que han estructurat aquest estudi i el seu desenvolupament. Tot seguit, el punt quatre, representa l'apartat central de l'estudi, ja que és on es presenten els resultats aconseguits del buidatge i de la posterior anàlisi dels contractes realitzats pels municipis de Catalunya inclosos en aquest estudi. El document finalitza resumint els principals resultats i apuntant qüestions d'ordre metodològic rellevants per a la continuació posterior del projecte.

1. Objectius

El present projecte planteja una certa continuïtat a l'informe elaborat des de l'Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona i la Taula del Tercer Sector Social titulat "La qualitat de la Contractació Pública local en l'àmbit dels serveis a les persones", publicat al febrer de 2017. En aquest sentit, el present informe també té com objectiu estudiar les característiques destacades de la contractació pública duta a terme per diversos ajuntaments de Catalunya, relativa a les adjudicacions de Serveis d'Atenció a les Persones, principal àmbit d'actuació de les entitats del TSS. La finalitat és poder oferir una diagnosi representativa sobre els factors determinants en el processos de contractació pública d'aquests serveis. Per aquest fi, s'ha desenvolupat una base de

dades amb indicadors quantitius i qualitius, que permetin l'anàlisi global de la relació entre les entitats del TSS i la contractació per part dels ajuntaments que formen part de l'estudi.

Els resultats d'aquest informe representen una important aproximació amb l'objecte d'anàlisi. No obstant, la contractació pública desenvolupada pels ajuntaments pot presentar modificacions significatives en funció de l'any en la qual es produeix, ja sigui per qüestions relacionades amb l'agenda política, ja sigui per la durada de determinats contractes, que en molts casos són plurianuals. Per tant, només amb una recollida sistemàtica durant un seguit representatiu d'anys podrem atorgar-li prou solidesa a les tendències que en aquest informe s'apunten.

Per una banda, les dades recollides per l'elaboració del present informe estan orientades a poder descriure les característiques més destacades d'aquest tipus de contractació i, per una altra banda, assentar les bases per la continuació de l'estudi, de manera que, posteriors recerques, es puguin dur a terme, aportant 'hi major profunditat i projecció a l'objecte d'estudi. En aquest sentit, s'ha elaborat una base de dades a partir de la recopilació significativa i sistemàtica dels elements més importants dels diversos documents vinculats als contractes analitzats. Aquesta base de dades, ha de permetre actualitzar l'estudi a fi de poder realitzar una anàlisi completa i evolutiva de la qüestió. Aquesta sistematització de la informació, permet poder treballar amb un nombre més elevat de municipis i/o ens, la qual cosa ens facilitarà aproximar-nos amb encara més definició a la realitat de la contractació pública a Catalunya.

Els principals objectius que s'aborden en aquest informe:

- a) Aportar un estat de la qüestió al voltant de les característiques més destacades de la contractació pública a Catalunya, pel que fa als SAP per part dels determinats ajuntaments de Catalunya. Aquests ajuntaments són els següents: Badalona, Barcelona, Girona, l'Hospitalet del Llobregat, Lleida, Sabadell, Tarragona i Terrassa. L'anàlisi dels municipis seleccionats no significa el coneixement absolut del territori català, simplement constitueixen una mirada parcial i acotada –donada la magnitud i complexitat de treballar amb tota la

realitat del país – que haurà de ser completada amb posterioritat. No obstant això, la representativitat és força significativa, ja que estem parlant dels cinc municipis més grans de Catalunya i de totes les capitals de província, representant així el 38,53% de la població del territori català.

- b) Analitzar amb metodologies qualitatives i quantitatives els factors que influeixen en el procés d'avaluació i adjudicació dels contractes dels serveis d'atenció a les persones. Identificant especialment aquells elements que esdevenen determinants en el procés d'adjudicació dels contractes.
- c) Analitzar els contractes atenent a les situacions de concurrència (o manca de concurrència) entre empreses mercantils i entitats del TSS, i tractar de veure els elements que determinen aquestes situacions, així com els elements més destacables en el procés d'adjudicació quan trobem concurrència entre empreses i entitats.

2. Metodologia i pla d'anàlisi

Les fases de desenvolupament d'aquest estudi han estat tres: definició de l'objecte d'estudi, treball de camp i, per últim, sistematització i anàlisi de la informació extreta del conjunt de documents de cada contracte.

Definició de l'objecte d'estudi. A partir de les coordenades temporals, espacials i d'àmbit d'actuació. En el primer cas, l'àmbit temporal està definit per tots aquells contractes que han estat formalitzat entre l'1 de gener i el 31 de desembre de 2017. Això ha plantejat que molts contractes anunciats durant a finals de 2017 no hagin entrat finalment, restant casos a la mostra. No obstant, també trobem contractes que van ser anunciats a finals de 2016 i formalitzat durant l'any següent, entrant en la mostra de l'estudi. Per tant, davant la possibilitat d'agafar com a data de referència l'anunci de licitació o de formalització, van triar la segona. L'avantatge de fer servir la referència dels contractes

formalitzats, consisteix en que ens ha assegurat poder comptar amb tota la informació dels contractes amb prou temps, ja que, tot i que aquesta informació està penjada en la plataforma electrònica de Contractació Pública de Catalunya, l'actualització d'aquesta informació no és immediata. De manera que en ocasions passa un cert temps fins que els documents dels contractes hi són.

Pel que fa l'àmbit territorial, aquest ha quedat definit pels 8 municipis ja esmentats, els cinc més poblats de Catalunya i totes les capitals de província. D'aquests municipis, són analitzats els contractes realitzats exclusivament per l'ajuntament de cada municipi, sense comptar per tant, entitats públiques empresarials, organismes autònoms locals o societats públiques municipals. Tota la informació dels contractes ha estat extreta de la Plataforma de Contractació Pública de Catalunya, concretament del perfil dels contractants de cada municipi. Menys en el cas de Sabadell, municipi que presenta aquesta informació dins del seu propi portal web.

El darrer paràmetre de tria dels contractes, és l'àmbit d'actuació d'aquests. S'han triat tots aquells contractes dedicats als Serveis d'Atenció a les Persones, excloent-hi la contractació menor. Amb tots aquests paràmetres vam seleccionar un total de 120 contractes dividits en 140 expedients, descrits detalladament en la primera part del punt quatre d'aquest informe. També val a dir, com aquest estudi presenta una major grau d'ajustament que l'anterior estudi, l'esmentat informe sobre "La qualitat de la Contractació Pública local en l'àmbit dels serveis a les persones". Per una banda, ja que el present informe contempla tot un any natural, davant els 6 de l'anterior informe. Per una altra, es focalitza només en els contractes SAP, cosa que atorga major concreció.

La següent fase, corresponent al *treball de camp*, s'ha adreçat bàsicament a la recollida i centralització de la informació procedent dels ens locals participants. Fins al 2016 aquesta tasca de recollida d'informació era més complicada, ja que gran part de la informació estava en el lloc web de cada municipi, sense criteris harmonitzats i en molts casos no estaven la major part dels documents dels contractes, de manera que els plecs de condicions, els informes d'avaluació de les mesures de contractació, etcètera, havien de ser sol·licitades a les corresponents administracions, amb una velocitat de resposta

variable. Durant el desenvolupament d'aquest informe tot això ha canviat. De manera que, menys ja assenyalat cas de Sabadell, tota la informació ha estat recollida de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat de Catalunya, per la qual cosa, l'accés a la informació ha estat immediat. Així, en aquesta fase, la major part del temps ha estat dedicada a la selecció dels documents que assolien les característiques esmentades de territori, cronologia i àmbit d'actuació.

Per últim, s'ha procedit a la *sistematització i l'anàlisi de la informació del conjunt de documents dels contractes*, atenent especialment a tres àmbits específics: les característiques del servei que sortia a concurs, els aspectes definits en el procediment de valoració de les ofertes i dels projectes, i per últim, les característiques de les candidatures que es presentaven i els aspectes determinants en l'adjudicació dels contractes.

3. Anàlisi de resultats

En les següent pàgines aprofundirem en l'anàlisi de les dades estretes dels contractes analitzats als diversos municipis que formen part d'aquesta recerca: Badalona, Barcelona, Girona, L'Hospitalet del Llobregat, Lleida, Sabadell, Tarragona i Terrassa¹.

S'han analitzat 140 expedients de contractació, resultat de 120 contractes dels quals 7 estan dividit en un número variable de lots que ens dóna aquesta xifra de 140 expedients, repartits de la següent manera:

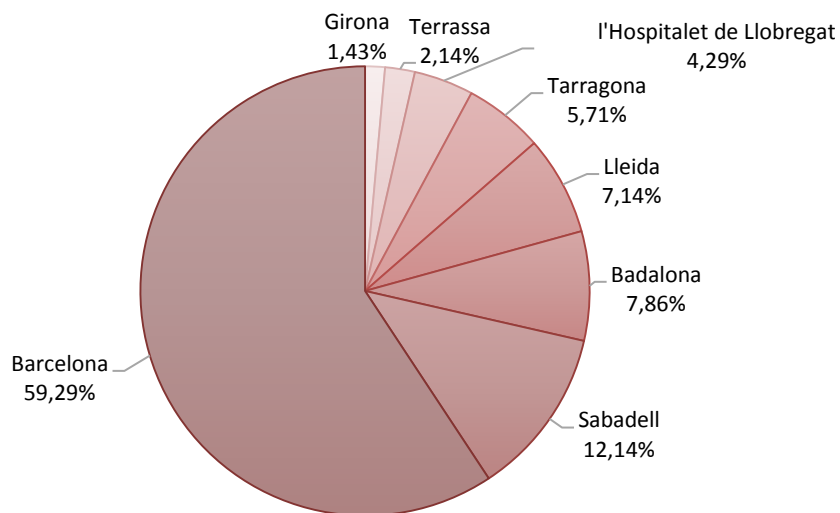
83 expedients corresponen al municipi de Barcelona, que provenen de 76 contractes. D'aquests expedients, 49 han estat efectuats pels diversos districtes de la ciutat i els 34 restants corresponen a les gerències de de Drets Socials (23), de Drets de Ciutadania, Participació i Transparència (6), de Seguretat i Prevenció (3) i Municipal (2).

¹ S'ha d'advertir com, a conseqüència de l'acció d'arrodonir les decimals, algunes dades percentuals de figures i taules de l'estudi poden presentar una inexactitud de $\pm 0,01\%$

Els altres 57 expedients corresponen a la resta de municipis. El repartiment per municipis és el següent:

- El municipi amb un major nombre de contractes després de Barcelona, és Sabadell amb 17 expedients, resultat del mateix número de contractes.
- Segueix Badalona amb 11 expedients corresponents a 7 contractes. Dels 11 expedients, 7 provenen de l'Institut Municipal de Servis Personals, 3 de l'Ajuntament de Badalona i 1 de Badalona Serveis Assistencials.
- Lleida presenta 10 expedients, resultat de 6 contractes, un d'aquests dividit en 5 lots. Tots aquests contractes han estat realitzats per l'Ajuntament.
- Tarragona presenta 8 expedients, corresponents a 4 contractes, un d'aquest dividit en 5 lots. Tots són efectuats per l'Ajuntament de Tarragona.
- L'Hospitalet del Llobregat presenta 6 expedients, cap d'aquests dividits en lots. Tots hi són efectuats per l'Ajuntament de l'Hospitalet.
- En el cas de Terrassa trobem 3 expedients vinculats a 3 contractes efectuats per l'Ajuntament terrassenc.
- Per últim, en el cas de Girona només hem trobat 2 contractes amb les característiques definides a l'estudi. Aquests contractes han estat realitzats per part del propi Ajuntament.

Figura 1. Distribució del nombre d'expedients en funció del territori



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seues electròniques dels ajuntaments.

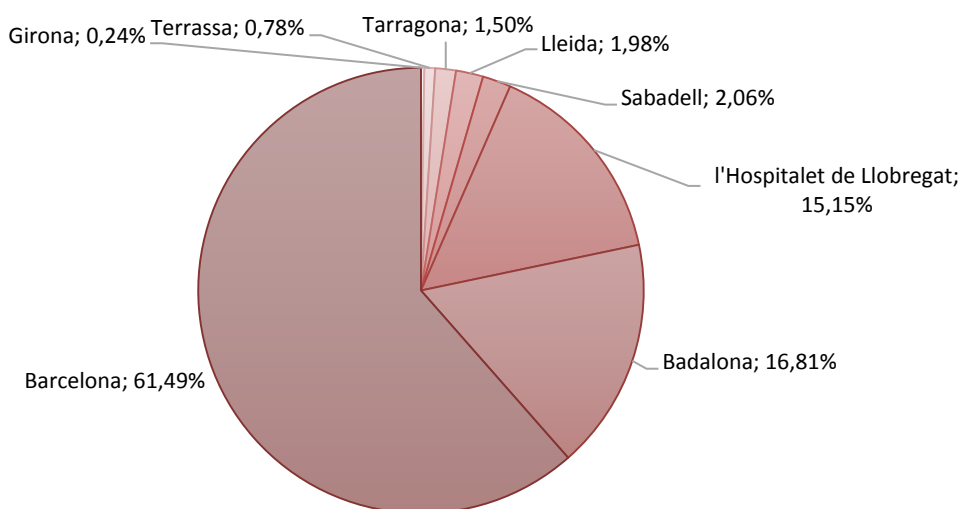
Aquestes dades mostren l'indiscutible pes de l'Ajuntament de Barcelona pel que fa a la contractació pública, ja que representa el 59,28% dels expedients d'aquest estudi, en front del 40,72% dels altres 7 municipis. A més a més de la grandària, no podem obviar la importància de Barcelona per la seva condició de capital del país i una de les ciutats de referència a Europa. Aquesta diferència augmenta si atenem al pressupost de licitació dels contractes (abans IVA), el conjunt del qual sumen un total de 84.056.410,18€. El municipi de Barcelona representa un 60,98% d'aquesta xifra, restant un 39,02% a la resta de municipis

La resta de municipis no presenten un volum de contractes proporcionals a la seva grandària, com són els casos de l'Hospitalet de Llobregat i Terrassa que sent, respectivament, la segona i tercera ciutats més poblades de Catalunya tenen un volum de contractes inferior a Lleida, amb una població sensiblement inferior. No obstant, si atenem a la correlació en funció al pressupost de licitació, ciutats com Sabadell perd pes davant l'Hospitalet de Llobregat i Badalona, que guanyen un important grau de representativitat. Cal dir que en el cas de l'Hospitalet de Llobregat ens trobem amb un

únic contracte de significatiu pes econòmic (concretament d'11.923.315,24€), que determina aquesta dada.

Aquesta manca de correlació entre el volum de contractes i la grandària dels municipis, podria ser conseqüència de l'àmbit cronològic de l'estudi. En molts casos els contractes tenen una durada de dos anys o més, per tant, és possible que en alguns casos hagin anys amb un major volum de contractes que d'altres. Per tant, s'hauria de corroborar aquestes dades amb una seqüència cronològica més ampla que permeti analitzar i entendre millor les tendències i representativitat efectiva en contractació pública dels diversos municipis de l'estudi.

Figura 2. Distribució del pressupost de licitació del conjunt d'expedients en funció del territori



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

Degut a la forta desigualtat entre Barcelona i la resta de municipis, en les següents pàgines analitzarem els resultats dividint l'anàlisi en dos àmbits territorials; d'una banda la capital catalana i, d'altra banda la resta de municipis considerats a l'estudi. Tot i que farem alguna excepció en cas de que serveixi per explicar alguna dada significativa. A continuació, analitzarem ara els tipus de serveis i les característiques que defineixen els diversos contractes analitzats.

3.1 Característiques dels serveis

Com ja s'ha explicat, a l'hora de seleccionar els contractes de l'estudi hem considerat exclusivament aquells contractes que estan relacionats directament amb els serveis d'atenció a les persones. D'aquesta manera, un cop analitzat el conjunt dels contractes de l'estudi, hem definit 10 categories. Aquestes categories, han estat definides segons la pròpia descripció específica per part de l'administració pertinent al plec contractual, o del codi CPV², en els casos en els quals la definició aportada per l'administració ha estat massa genèrica. No obstant, per realitzar la categorització per tipus de contractes ens hem trobat amb uns criteris no totalment harmonitzats per part de les administracions, de manera que en moltes ocasions ens hem trobat amb diferències entre la descripció del tipus de contracte i el seu codi CPV. A aquesta qüestió s'afegeix el fet de que, en molts casos els contractes presenten més d'una categoria o codi CPV. En tots aquests casos s'ha optat per mantenir el criteri descriptiu de la pròpia administració que convoca el concurs, i fer servir la primera definició, en cas de n'hi trobem més d'una.

Les esmentades categories són les següents:

- Gestió de Serveis Públics
- Serveis administratiu àmbit esbarjo, cultura i religió
- Serveis especials de transport de passatgers per carreteres
- Serveis socials i de salut
- Serveis subministrament d'àpats
- Serveis d'activitats físiques per adults
- Serveis d'educació i formació professional
- Serveis d'esbarjo, cultura i esports

² Common Procurement Vocabulary - Vocabulari Comú de Contractació Pública.

- Altres serveis comunitaris, socials o personals
- Altres serveis

En l'annex 1 d'aquest informe, es pot trobar més informació sobre els tipus d'expedients que integren cadascuna de les diverses categories assenyalades.

La distribució d'aquests contractes, en funció del conjunt d'expedients i segons territori, és la següent:

Taula 1. Tipus de servei en el conjunt d'expedient i segons territori

Naturalesa del servei	Conjunt de expedients	Barcelona	Altres municipis
Serveis socials i de salut	47	30	17
Serveis d'esbarjo, cultura i esports	23	17	7
Altres serveis comunitaris, socials o personals	20	18	2
Serveis d'educació i formació professional	9	1	8
Gestió de Serveis Públics	8	7	1
Serveis especials de transport de passatgers per carreteres	6	0	6
Servei administratiu àmbit esbarjo, cultura i religió	3	1	2
Servei d'activitats físiques per adults	2	1	2
Servei subministrament d'àpats	2	0	2
Altres serveis	20	10	10
Total general	140	83	57

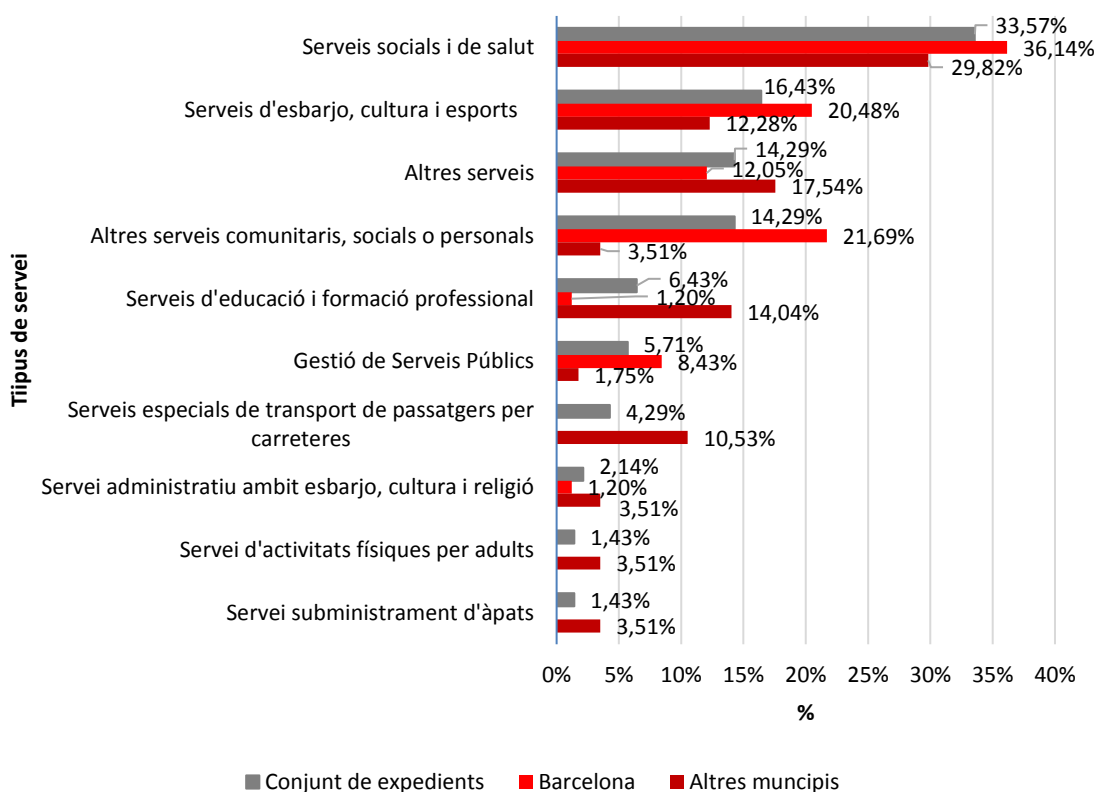
Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

Com podem veure, la major part dels expedients corresponen als serveis socials i de salut, que signifiquem una tercera part del expedients analitzats. A nivell territorial, podem veure similituds en determinats aspectes, i diferències en d'altres. Així per exemple, els serveis d'esbarjo, cultura i esport representen el segon tipus de contracte més significatiu a la ciutat de Barcelona (amb un 20,48% dels expedients de la ciutat), mentre que per la resta de municipis tenen més presència altres tipus de serveis, com per exemple els serveis d'educació i formació professional, els quals només representen un únic expedient en el cas de Barcelona. Un exemple similar són els serveis especials de transport de passatgers per carreteres, sense cap expedient per a la ciutat de

Barcelona, davant una representació del 10,53% dels expedients per la resta de municipis.

No obstant, aquestes dades s’han de mirar amb molta prudència, ja que, com ja s’ha advertit, l’estudi ens mostra només els resultats d’un any natural, de manera que una seqüència cronològica més ampla, a part d’ajustar-nos molt més a la realitat dels 8 municipis, podria mostrar-nos canvis o matisos en aquest sentit.

Figura 3. Pes del diversos tipus de servei en el conjunt d’expedients i segons territori



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

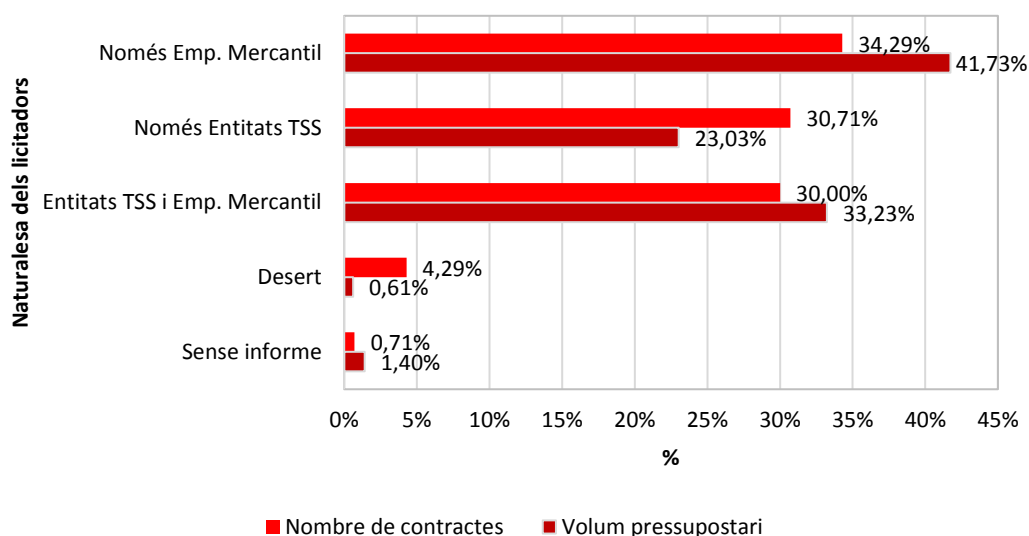
3.2 Concurrència entre empreses mercantils i entitats del Tercer

Sector Social.

Un dels objectius generals d'aquest estudi és aprofundir en els casos de concurrència i no concurrència entre entitats del TSS i empreses mercantils, en els concursos de contractació pública. Els objectius específics són bàsicament dos: per una banda, extreure dades relatives als casos de concurrència efectiva i detectar quins factors determinen aquesta concurrència i els seus resultats. I per una altra banda, analitzar els casos en els quals no es produeix aquesta concurrència, especialment quan les entitats del TSS no es presenten a ofertes de licitació de serveis d'atenció a les persones, que és el principal àmbit d'actuació d'aquestes entitats.

La informació és mostra resumida a la figura següent:

Figura 4. Naturalesa dels licitadors que es presenten als concursos, segons el nombre total d'expedients i el pressupost



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seues electròniques dels ajuntaments.

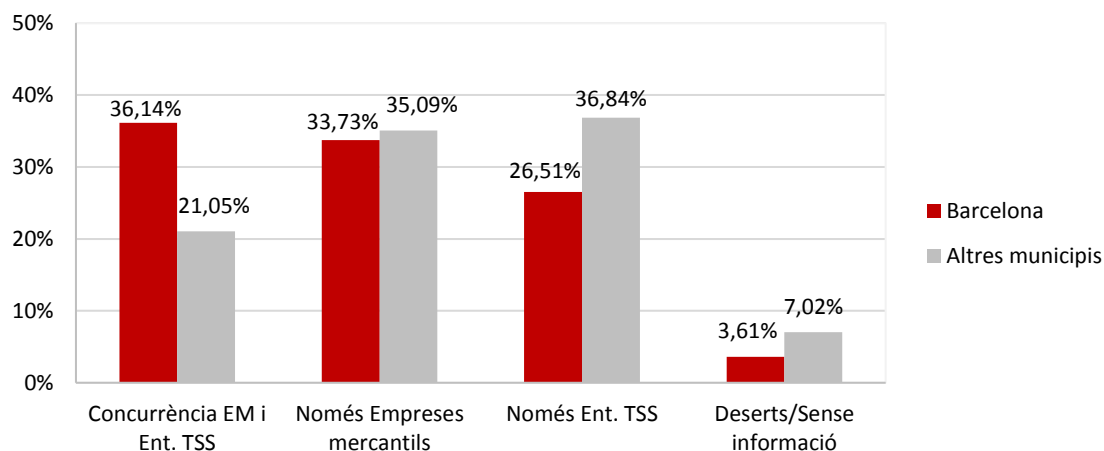
Crida l'atenció com, tot i el significatiu nombre d'expedients de contractació analitzat, en la major part dels casos no es produeix concurrència entre entitats del TSS i les empreses mercantils. Aquesta manca de concurrència la trobem en 91 dels expedients de l'estudi. D'aquests 91 casos, en 48 només es presenten empreses mercantils, i en 43

només es presenten entitats del TSS. A més, ens trobem amb 6 casos d'expedients que van quedar deserts i 1 cas sense informació al respecte. D'aquesta manera, la concurrència entre entitats del TSS i empreses mercantils, només es produeix en 42 expedients, significant només un 30% del conjunt total d'expedients.

Tot i que és bastant similar el volum de contractes on només trobem concurrència d'entitats o d'empreses, sí que trobem un major grau de diferència quan ens fixem en el volum pressupostari d'aquests expedients. En efecte, el volum pressupostari del conjunt d'expedients on només es presenten empreses mercantils sumen una quantitat de 35.078.397,12€, (sense IVA), mentre que en el cas de les entitats del TSS aquesta suma és de 19.358.151,75€, gairebé la meitat en comparació a les empreses mercantils. Per tant, les empreses mercantils es presenten en exclusivitat a la licitació del 41,73% del pressupost del total dels contractes, que era de 84.056.410,18€. Per la seva banda, els contractes en exclusivitat de les entitats del TSS representen només el 23,03% del pressupost total.

L'únic cas de concurrència significativa, es focalitza a la ciutat de Barcelona, amb 30 expedients que representen un 21,43% del nombre total d'expedients de l'estudi, i més d'una tercera del conjunt d'expedients de la ciutat de Barcelona, concretament el 36,14%. Aquesta xifra significa que a la ciutat de Barcelona trobem el 71,43% dels casos de concurrència entre empreses i entitats d'aquest estudi. La concurrència al conjunt de la resta de municipis és molt més reduïda significant només un 8,57% en el total d'expedients de l'estudi, i un 21,05% en el conjunt de casos amb concurrència entre les empreses mercantils i les entitats del TSS.

Figura 5. Pes dels casos de concurrència i sense concurrència entre empreses mercantils i entitats del TSS, segons territori



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

Si es tracta la informació de manera desagregada per municipis es pot observar el cas de Badalona, amb una preponderància per a les empreses mercantils. A la banda contrària Sabadell i Lleida, amb un major volum de contractes amb concurrència d'entitats socials. La situació més freqüent a Tarragona ha estat la concurrència mixta. No obstant, excepte en el ja esmentat cas de Barcelona, en la resta de municipis el nombre d'expedient no és suficientment significatiu per treure conclusions al respecte.

Taula 2. Nombre de contractes amb concurrència i sense concurrència entre empreses mercantils i entitats del TSS, segons municipi

Municipi	Concurrència entre empreses mercantils i entitats socials, segons municipis	Volum de contractes on només concorren empreses mercantils, segons municipi	Volum de contractes on només concorren entitats socials, segons municipi
	Valor absolut	Valor absolut	Valor absolut
Badalona	1	9	0
Barcelona	30	28	22
Girona	1	1	0
l'Hospitalet de Llobregat	1	2	2
Lleida	0	3	5
Sabadell	2	2	13
Tarragona	5	2	1
Terrassa	2	1	0
Total general	42	48	43

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

Per tractar d'entendre els motius que condicionen la concurrència o no als concursos, ens hem fixat en la possible rellevància del tipus de servei a desenvolupar. Aquesta classificació, no obstant, no assoleix resultats determinants, segurament per les esmentades limitacions de la mostra. No obstant, podem veure com hi ha algunes categories en les quals es produeix un cert grau de competència, com són els serveis socials i de salut, serveis comunitaris, socials o personals, serveis d'esbarjo, cultura i esport, serveis d'educació i formació professional i gestió de serveis públics. En aquests dos últims, però, les xifres mostren una major incidència de les empreses mercantils, les quals tenen un predomini en els serveis especials de transport de passatgers per carreteres. Les dades mostren certa tendència de les empreses mercantils en la concentració de les seves activitats en determinats SAP. Les entitats del tercer sector social, per una altra banda, apunten a una major diversificació en la prestació dels seus serveis, amb una especial incidència pel que fa als serveis socials i de salut amb 35 expedients, 21 dels quals sense concurrència amb empreses mercantils

Taula 3. Nombre de contractes amb concurrència i sense concurrència entre empreses mercantils i entitats del TSS, segons el tipus de servei

Tipus de Servei	Només empreses mercantils	Només entitats TSS	Concurrència EM i Ent. TSS	Deserts/Sense informe
Serveis socials i de salut	9	21	14	3
Altres serveis comunitaris, socials o personals	7	5	8	0
Serveis d'esbarjo, cultura i esports	9	8	4	2
Altres serveis	5	1	5	0
Servei administratiu àmbit esbarjo, cultura i religió	1	2	0	0
Serveis especials de transport de passatgers per carreteres	6	0	0	0
Serveis d'educació i formació professional	5	0	4	0
Gestió de Serveis Públics	4	0	3	1
Serveis de prevenció d'accidents, vigilància, salvament i socorrisme	1	0	0	0
Serveis de transport complementaris i auxiliars	1	0	0	0
Servei d'agents cívics	0	1	0	0
Servei de salut i assistència social	0	1	0	0
Serveis administratius educatius	0	1	0	0
Serveis de benestar social no prestats per institucions residencials	0	1	0	0
Serveis d'educació especial	0	1	0	0
Serveis jurídics	0	1	0	0
Servei d'activitats físiques per adults	0	0	2	0
Servei subministrament d'àpats	0	0	1	1
Serveis d'atenció a domicili	0	0	1	0
Total general	48	43	42	7

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

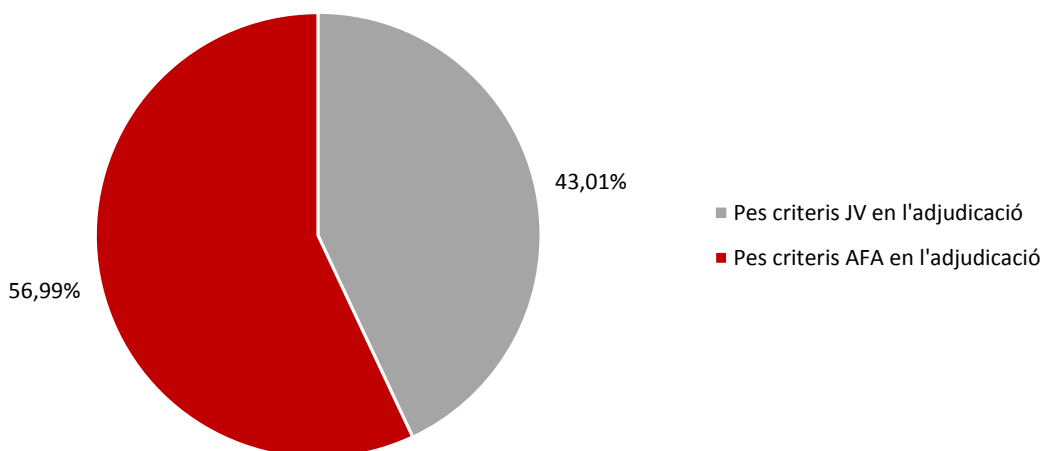
3.3 Criteris d'avaluació i adjudicació

Sens dubte dins dels criteris més determinants de la contractació pública, trobem els elements que intervenen en l'avaluació i adjudicació dels contractes. Són varis els factors que intervenen en aquest procés, trobant-los dividits en criteris Avaluables de Forma Automàtica (AFA) i criteris avaluables mitjançant un Judici de Valor (JV). Dins dels criteris AFA, hi trobem sempre el preu de l'oferta sumat a altres criteris, que en moltes ocasions també representen criteris econòmics ja que impliquem augment del servei, ja sigui en nombre d'hores, de recursos materials o humans. Tots aquests elements han d'estar avaluats de manera objectiva, per tant, o bé hi trobem una fórmula matemàtica que els aplica, o bé una descripció detallada dels aspectes valorats i de la seva corresponent puntuació.

Pel que fa als criteris avaluables mitjançant un judici de valor, aquests depenen d'una valoració més subjectiva de les ofertes. Normalment, en aquest apartat trobem qüestions com l'organització del servei, els mètodes de treball, la coordinació, la proposta tècnica, etcètera.

Els criteris AFA normalment presenten un pes major en el conjunt de criteris avaluadors. No obstant, la diferència no és molt significativa en els contractes relatius als serveis d'atenció a les persones. D'aquesta manera, el pes mitjà en el conjunt dels contractes és de 56,99% pel que fa als criteris AFA i 43,01% als criteris avaluables mitjançant JV.

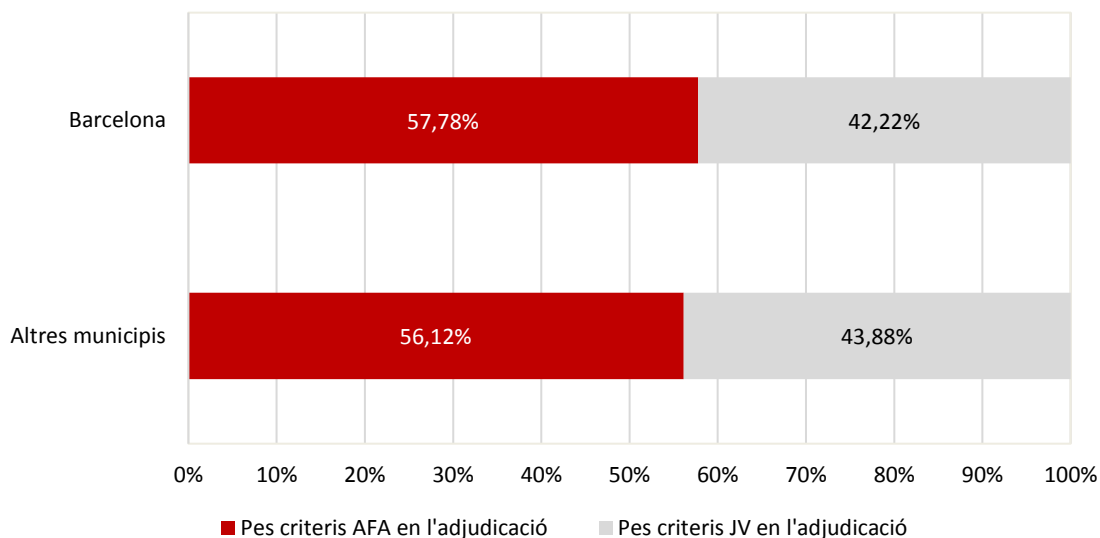
Figura 6. Pes dels criteris AFA i JV en el conjunt dels expedients



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

Tampoc és gaire significativa la diferència en funció del territori. De manera que la diferència entre Barcelona i els altres municipis, no arriba l'1% en cap cas.

Figura 7. Pes dels criteris AFA i JV dels expedients en funció del territori

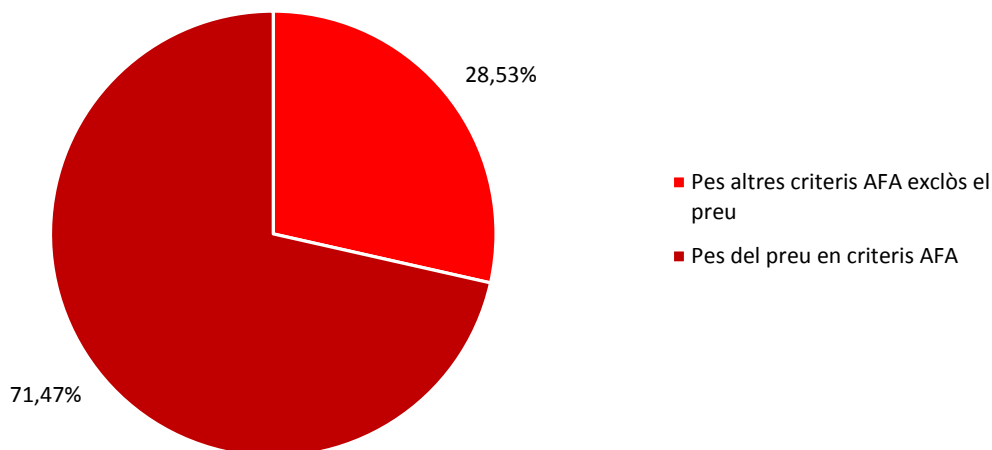


Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

Més diferències trobem en el cas del pes del preu dins dels criteris d'adjudicació. Normalment, el preu és l'apartat amb més pes, tant dins dels criteris AFA, com en el

global del procés d'adjudicació. Concretament dins dels criteris AFA representa un 71,47%, mentre que altres criteris AFA no arriben al 30%.

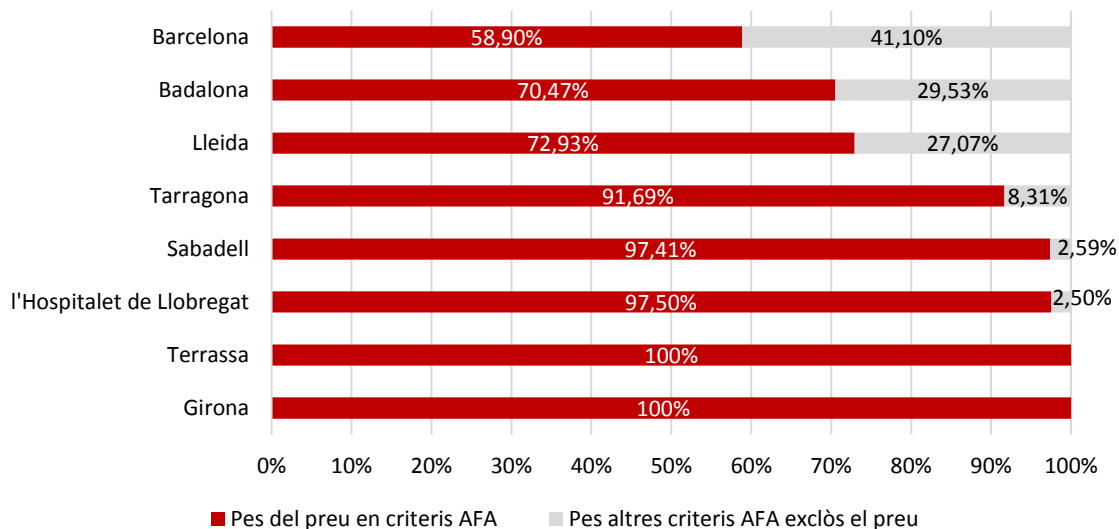
Figura 8. Pes del preu i altres criteris AFA en el conjunt dels expedients



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

En aquest sentit sí trobem una certa diferència entre Barcelona i la resta de municipis, de manera que en la capital del país el pes del preu en els criteris AFA es redueix fins el 58,9%, mentre que a la resta de municipis aquest pes puja fins al 85,65%. Si fem una anàlisi desagregada per conjunt dels municipis, veiem com en realitat en la major part dels municipis el pes del preu està per sobre del 90%, de manera que són els casos de Barcelona, Badalona i Lleida els que baixen la mitjana del pes del preu.

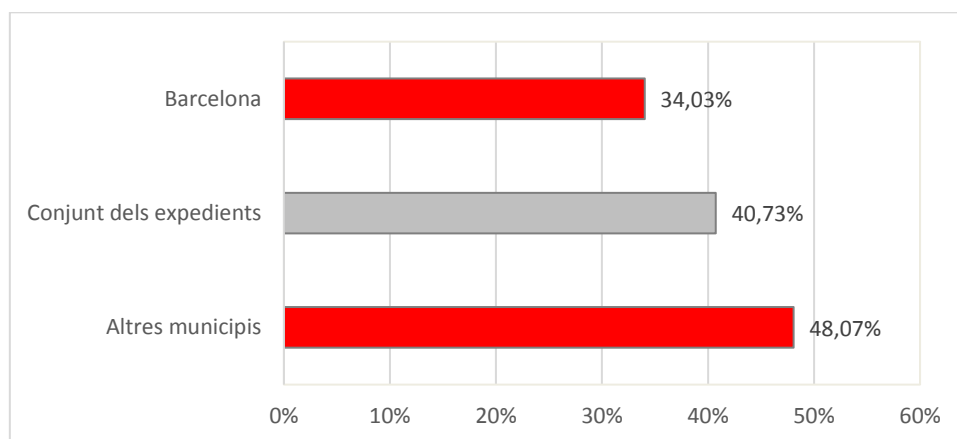
Figura 9. Pes del preu i altres criteris AFA, en funció del municipi



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

Per últim, la figura 10 ens mostra exclusivament el pes del preu en el procés d'adjudicació. D'aquesta manera, el pes del preu en el conjunt dels expedients de l'estudi se situa en un 40,73%. No obstant, ens trobem amb resultats significativament diferents si considerem per una banda Barcelona i, per una altra, la resta de municipis de l'estudi. En el cas de Barcelona, la mitjana del pes del preu en el conjunt dels criteris del procés d'adjudicació és del 34,03%, davant el 48,07% que representa a la resta de municipis.

Figura 10. Pes del preu en l'adjudicació en funció del territori

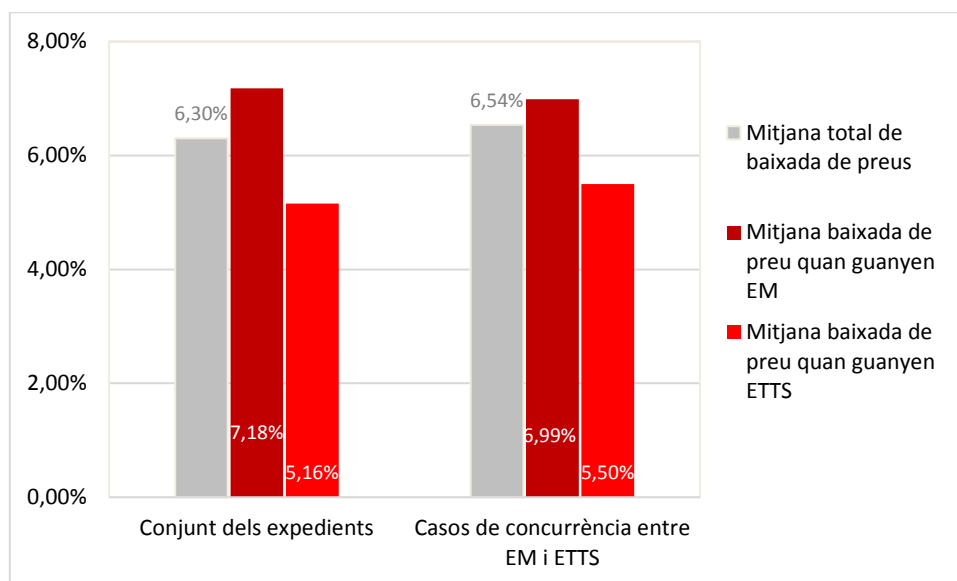


Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

També hem observat si en els contractes analitzats es demana que els licitadors hagin d'arribar a un mínim de puntuació en l'avaluació per a que l'oferta sigui valorada. Aquest criteri té un sentit considerable, ja que és una mesura per exigir un mínim de qualitat a les ofertes presentades. No obstant, només en 6 contractes s'estableix aquest requisit. En dos casos, a la ciutat de Sabadell, es demana que l'oferta presentada aconseguixi un mínim en la puntuació dels criteris avaluable mitjançant JV del 50% i del 65% (sobre el total dels criteris relatius a JV). Els altres quatre, 2 de Barcelona, 1 de Badalona i 1 de l'Hospitalet de Llobregat, es demana que les ofertes aconseguixen entre un 40% i un 60% del total dels criteris de l'adjudicació, tant criteris AFA, com aquells sotmesos a JV. Per tant, aquest requisits mínims només els trobem en un 4,29% del global dels expedients de l'estudi.

Per últim, cal esmentar una dada molt il·lustrativa pel que fa a la capacitat econòmica de les empreses mercantils i que té a veure amb la mitjana de reducció dels pressupostos de licitació. Aquesta dada és igual a la diferència entre el pressupost inicial de licitació i el pressupost final de l'adjudicació. Aquesta mitjana es situa en el conjunt dels expedients en un 6,30% per cent, xifra que significa una baixada significativa del valor del servei. No obstant, aquesta xifra canvia significativament en els expedients guanyats per empreses mercantils 7,18%, davant un 5,16% de reducció quan guanyen entitats del TSS. La diferència de la mitjana de baixa és de dos punt percentuals, una avantatge significativa si tenim en compte les fórmules matemàtiques aplicades a la valoració del preu, com veurem més endavant.

Figura 11. Mitjana de baixa dels preus de licitació en funció de la naturalesa del guanyador



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seues electròniques dels ajuntaments.

En els casos de concurrència entre empreses mercantils i entitats del TSS, la mitjana de baixada del preu és lleugerament superior, establint-se en un 6,54%. Les diferències entre els casos en que guanyen unes i d'altres, varia en poc més d'un punt i mig, de manera que es redueix la diferència entre unes i d'altres. Mentre que les entitats del TSS incrementen la reducció del preu en un 0,34% (5,50%), les empreses mercantils presenten una reducció menys forta que en el conjunt dels casos amb un 0,19% menys que en el conjunt d'expedients, trobant-nos amb una mitjana del 6,99%. Aquestes dades ens mostren com les entitats del TSS tendeixen a reduir més el preu quan es produeix concurrència amb les empreses mercantils. Mentre que aquestes ultimes, tendeixen a reduir més el preu quan només competeixen entre elles. Un seguiment i anàlisi cronològic més ampli, ens aportaria més solidesa analítica a aquesta tendència detectada al present estudi.

Fórmules econòmiques aplicades

En relació a la qüestió econòmica, un dels aspectes més determinants és la fórmula matemàtica que s'aplica a l'hora de valorar el preu ofertat. La fórmula matemàtica és sens dubte, un factor clau combinat amb el pes del criteri preu. La consideració de l'ús

d'una determinada fórmula matemàtica que sigui proporcional és una de les demandes específiques del Codi de Bones Pràctiques en la contractació pública dels serveis d'atenció a les persones. En l'apartat 5.4. del Codi, s'estableix la necessitat que els licitadors apliquin fórmules proporcionals, que serveixin per afavorir la "concurrència però sense permetre que diferències poc significatives es tradueixin en puntuacions notòriament desproporcionades"³. Com apunta el Codi de Bones Pràctiques, en moltes ocasions el tipus de fórmula matemàtica aplicada a l'oferta econòmica acaba sent un factor d'enorme pes, ja que segons aquesta, una diferència no molt significativa entre ofertes pot determinar l'adjudicació del contracte; fet que s'ha pogut constatar en varis dels contractes analitzats.

En el Codi de Bones Pràctiques es considera una bona pràctica la utilització de la fórmula següent:

$$P_i = C_r * (100 - 100 * (B_p - P_{mb}))$$

On P_i és la puntuació que obté l'empresa i C_r és el pes del criteri (de 0 a 1, en percentatge segons els punts totals de licitació), B_p és la baixa de l'oferta de l'empresa en relació amb el pressupost de licitació, i P_{mb} és la baixa que suposa l'oferta econòmicament més avantatjosa en relació amb el pressupost de licitació.

No obstant, aquesta fórmula no ha estat aplicada en cap contracte analitzat, de manera que no representa un referent per aquests municipis a l'hora de dur a terme la contractació pública, al menys al serveis d'atenció a les persones. De fet, el que trobem és una casuística força variada pel que respecta l'ús de diferents fórmules econòmiques. Hem detectat 5 tipus diferents de fórmules, que són les següents:

³ Codi de Bones Pràctiques en la contractació pública dels serveis d'atenció a les persones, pàg. 10.

Figura 12. Tipus de fórmules aplicades als contractes de l'estudi

Fórmula 1	Fórmula 2	Fórmula 3		Fórmula 4	Fórmula 5
$[(A - B) / (A - C)] * P$	$((A-B)*P)/(A-C)$	(Pmb ≥ Br)	(Pmb < Br)	$(((A - B) / (A - C)) + (C / B))/2) * P$	P*(C/B)
		$Bp = (Bp/P)*P$	$Bp = (Bp/B)*P$		(C*P)/B

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

- A - Pressupost/Preu Licitació
- B - Oferta que s'avalua
- C - Millor oferta rebuda
- P - Punts
- Br - Baixa referència
- Bp - Percentatge baixa
- Pmb - Percentatge millor baixa

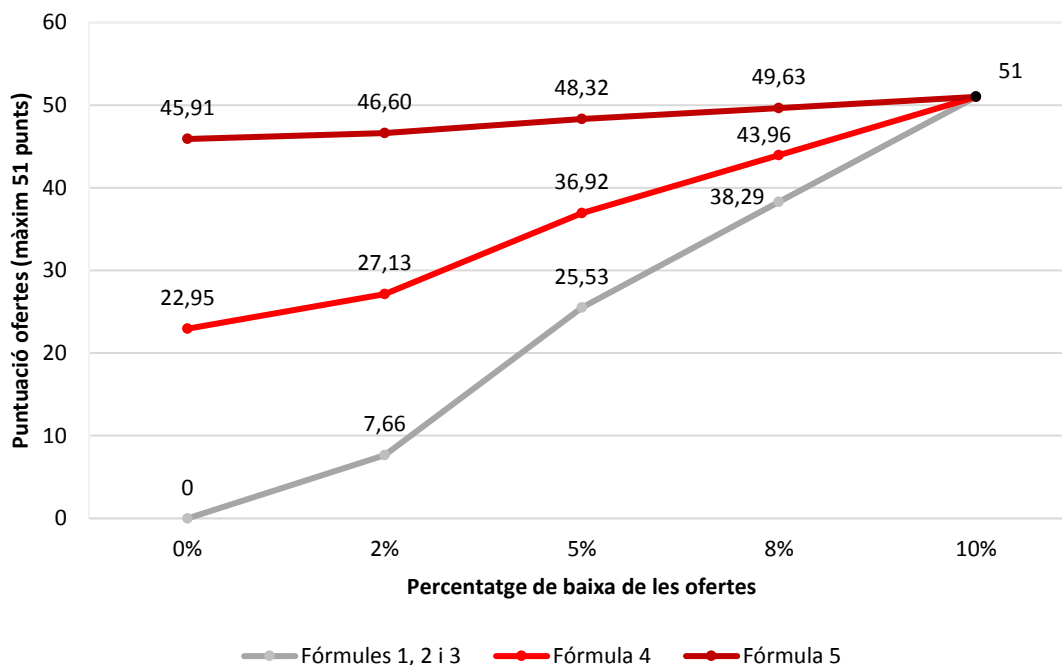
La utilització d'una fórmula o una altra pot provocar diferències significatives, entre ofertes. D'aquesta manera les tres primeres atorguen la màxima puntuació a l'oferta més econòmica i penalitzen enormement a la resta d'ofertes. Mentre que les altres dues es mostren més equilibrades. Així per exemple, en el cas d'una adjudicació on el pes establert pel preu sigui de 51 punts, podem trobar-nos com una oferta un 2% més baixa que la millor oferta presentada pot aconseguir 38,29 punts o 49,63 en funció de la fórmula aplicada.

Taula 4. Simulació dels punts obtinguts segons els tipus de fórmula aplicada

Punts màxims per la proposta econòmica			Puntuació obtinguda segons el tipus de fórmula aplicada				
Preu de licitació		51					
Baixa de referència (baixa màxima no temerària)		10%					
			Fórmula 1	Fórmula 2	Fórmula 3	Fórmula 4	Fórmula 5
oferta 1	10.000	0%	0,00	0,00	0,00	22,95	45,91
oferta 2	9.850	2%	7,66	7,66	7,66	27,13	46,60
oferta 3	9.500	5%	25,53	25,53	25,53	36,92	48,32
oferta 4	9.250	8%	38,29	38,29	38,29	43,96	49,63
oferta 5	9.001	10%	51	51	51	51	51
Preu oferta més econòmica			9.001				
Percentatge de baixa més elevat			10%				

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

Figura 13. Efectes de les diferents fórmules per valorar les ofertes econòmiques.



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

Veiem com la fórmula 5 és la que menys penalitza a la resta de ofertes exclosa la més econòmica, i és la fórmula aplicada per la Generalitat de Catalunya. Mentre que l'ajuntament de Barcelona presenta majoritàriament les fórmules 1 i 2. De fet, aquí trobem una diferència notòria entre Barcelona i la resta de municipis. Efectivament, la fórmula que fa servir la Generalitat de Catalunya és la menys aplicada per l'Ajuntament de Barcelona, utilitzada només en 3 contractes (representant el 3,61% dels expedients de Barcelona), mentre que les altres fórmules són utilitzades al menys en 70 casos, representant el 84,34% dels expedients de la capital catalana (en 17 casos la fórmula 1, 31 la fórmula 2, 14 la fórmula 3, 8 de la fórmula 4 i 3 de la fórmula 5). En sentit contrari ens trobem la resta de municipis en els quals la fórmula aplicada per la Generalitat de Catalunya la trobem en 47 expedients (82,46%), davant altres fórmules utilitzades en només 10 (17,54%)

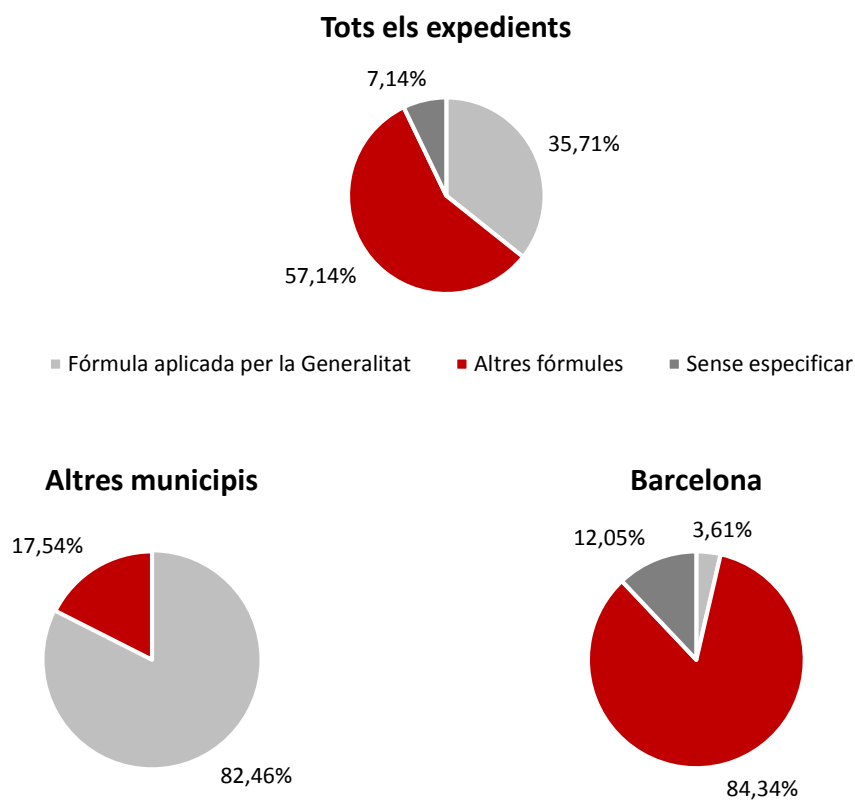
Taula 5. Volum de fórmules aplicades als expedients segons tipus i segons el conjunt i el territori

Tipus de fórmula	Conjunt d'expedients	Barcelona	Altres municipis
Fórmula aplicada per la Generalitat de Catalunya	50	3	47
Altres fórmules	80	70	10
Sense especificar	10	10	0
Total general	140	83	57

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

En resum, podem veure com en el cas de Barcelona la valoració del preu no té un pes tant determinant, però trobem una major presència de fórmules penalitzadores. Aquesta dinàmica és totalment contrària a la resta de municipis, on el pes atorgat al preu és major, però fan servir fórmules més compensades.

Figura 14. Pes de les diverses fórmules aplicades en el conjunt dels expedients i per territori



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

3.4 Presència i incidència de les clàusules socials

Les clàusules socials representen una de les principals formes d'integració dels aspectes socials en la contractació pública. La seva introducció en els plecs administratius i tècnics ha estat una demanda constant de les entitats del TSS en els darrers anys. L'objectiu d'aquestes clàusules és avançar en la contractació ètica, social i ambiental, a partir de la contractació pública desenvolupada per les administracions, que ha de vetllar pels principis bàsics de transparència, no discriminació, incorporant principis i objectius de caire social.

En els contractes analitzats en aquest estudi hem localitzat varis models a partir dels quals es desenvolupen aquestes clàusules. El més comú és trobar-nos aquests tipus de consideracions en l'apartat dedicat a les Condicions Especials d'Execució (CEE). Dins d'aquest, hem trobat contractes que implicaven la contractació de persones integrants de col·lectius en risc d'exclusió social, ja sigui obligant a començar el contracte amb un percentatge determinat de persones d'aquests col·lectius, o bé incorporant aquestes persones a l'hora de cobrir baixes, realitzar substitucions o incorporar nou personal.

Taula 6. Tipus de condicions especials d'execució definides als contractes

Àmbit	Condicions Especials d'Execució
Contractació col·lectius de en situació/risc d'exclusió social	Reserva de lloc de treball a persones en situació/risc d'exclusió social
	Plantilla amb col·lectius en situació/risc d'exclusió social
	Percentatge mínim establert persones amb dificultat inserció laboral
	Noves incorporacions a través dels Serveis Públics d'Ocupació, col·lectius en situació/risc d'exclusió social
	Noves incorporacions a partir de col·lectius en situació/risc d'exclusió social
Condicions laborals	Afavorir estabilitat de l'ocupació
	Proposta pressupostària sense reduir els costos salarials (categoria professional/conveni laboral)
	Manteniment condicions laborals
	Salari en funció de conveni col·lectiu/categoria laboral definit
Igualtat, inclusió i no discriminació	Igualtat oportunitats i no-discriminació LGTBI
	Igualtat oportunitats dones/homes
	Mesures de prevenció i contra l'assetjament sexual
Altres aspectes	Màxim establert en despeses de gestió
	Subrogació plantilla que presta el servei
	Subcontractació d'empreses d'economia social

	Destinar 1% en desenvolupament de projectes socials
	Gestió ambiental
	Pagament a preu empreses subcontractades
	Altres

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

També hem trobat, com a clàusules de condicions especials d'execució, aspectes referents al manteniment o millora de les condicions laborals dels treballadors/es. En darrer cas, hem observat la presència de clàusules relatives al foment de la igualtat real entre homes i dones, la no discriminació per motius d'ètnia o religió, i de protecció a la infància. Aquestes condicions també han aparegut establertes dins dels propis criteris d'adjudicació, ja sigui de forma exclusiva o bé de forma simultània a les CEE.

Taula 7. Tipus de clàusules als criteris d'adjudicació i a les condicions especials d'execució segons territori

Tipus de clàusula	Criteris d'adjudicació		Condicions Especials d'Execució	
	Barcelona	Altres municipis	Barcelona	Altres municipis
Contractació a col·lectius de risc	4	7	42	8
Millores laborals	10	1	7	6
Orientació social	0	7	0	0
Altres	7	1	1	0
Total general	21	16	50	14

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

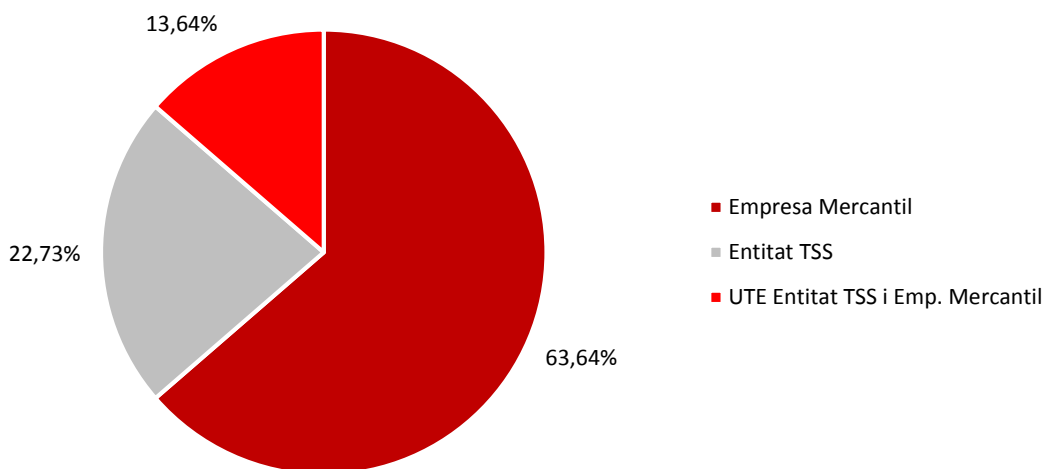
A part de les condicions especials d'execució, alguns municipis han desenvolupat apartats específics on s'incorporen aquests tipus de condicions socials als contractes. Així per exemple a 2 expedients de l'Hospitalet de Llobregat, trobem una clàusula de "Bon Govern", on s'especifica l'obligació del licitador d'assumir una "conducta èticament exemplar" i l'adopció de mesures a fi d'evitar la corrupció.

El major grau de desenvolupament el presenta pel cas de Barcelona amb l'establiment de Mesures de Contractació Pública Sostenible (a partir d'ara, MCPS). Segons el propi Ajuntament, aquestes mesures tenen un caire social, ambiental, ètic i d'innovació, amb l'objectiu de "garantir els drets laborals, socials i ciutadans de les persones que executin

el contracte públics i de les persones destinatàries o usuàries del mateix contractes. L'objectiu és, també, impulsar una economia local, circular i sostenible, que promogui l'activitat econòmica de les mitjanes, petites i microempreses locals i, singularment, de les empreses socials”⁴.

En aquest estudi hem vist com, tot i els avanços en la contractació que impliquen la presència d'aquestes clàusules, la seva incidència ha restat capacitat competitiva a les entitats del TSS, especialment pel que fa a les qüestions relacionades amb les condicions laborals. Dels 22 expedients amb concurrència entre empreses mercantils i entitats del TSS on s'han considerats qüestions relacionades amb les condicions laborals, les empreses mercantils han guanyat 14 d'aquestes licitacions, xifra que representa el 63,64%, davant el 5 expedients guanyats per les entitats del TSS (22,73%).

Figura 15. Volum d'expedients amb clàusules socials relatives a les condicions laborals, guanyats en funció de la naturalesa del guanyador



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

És important assenyalar com en properes edicions de l'estudi, és necessari ampliar el focus d'anàlisi d'aquests aspectes per poder esbrinar quins són els factors que

⁴ Informació extreta de <http://ajuntament.barcelona.cat/contractaciopublica/ca>, consultat el 5 de juny de 2018.

provoquen aquest factor diferencial entre les empreses mercantils i les entitats del TSS, ja que en el present estudi no s'ha aprofundit en aquesta anàlisi.

Pel cas de la ciutat de Barcelona, hem trobat 29 expedients amb MCPS. Normalment l'aparició d'aquestes implica un seguit de varies mesures diferents, amb finalitats semblants a les definides en l'apartat anterior. El llistat d'aquestes mesures és el següent:

Taula 8. Tipus de Mesures de Contractació Pública Sostenible definides als contractes

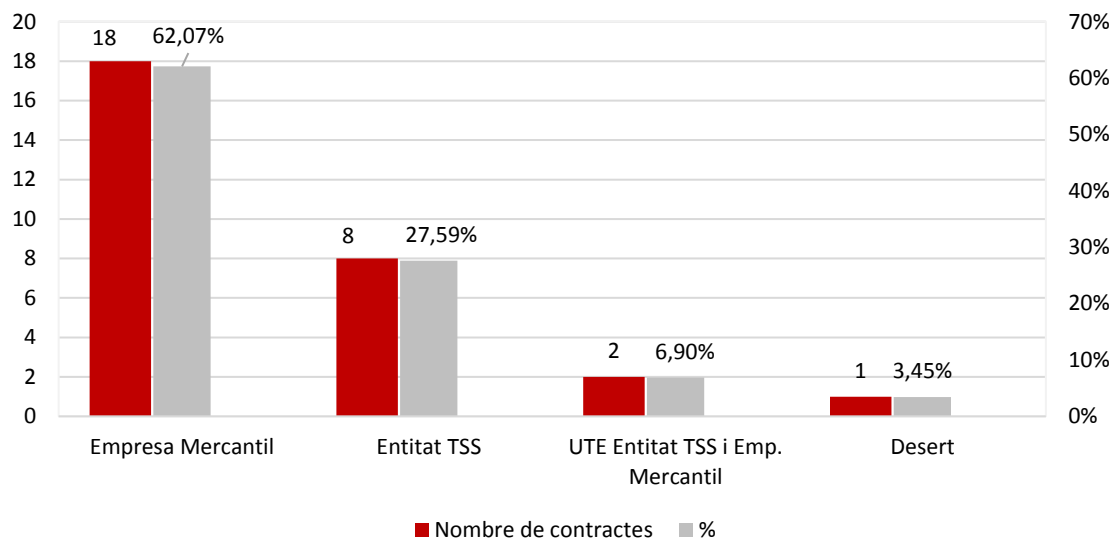
Àmbit	Mesures de Contractació Pública Sostenible
Contractació col·lectius de en situació/risc d'exclusió social	Ocupació persones discapacitat
	Mínim 10% persones amb dificultats d'inserció mercat laboral
	Contractació persones en atur amb dificultats d'inserció mercat laboral
	Noves incorporacions persones amb risc/dificultat inserció
Condicions laborals	Millores salarials dels treballadors
	Estimació costos de salaris segons conveni de referència
	Oferta anormalment baixa per incompliment convenis
	Manteniment condicions laborals
	Conciliació familiar i personal
	Contractació indefinida
Igualtat, inclusió i no discriminació	Igualtat oportunitats i no-discriminació LGTBI
	Igualtat oportunitats dones/homes
	Mesures de prevenció i contra l'assetjament sexual
	Comunicació inclusiva
	Accessibilitat universal
Altres aspectes	Desglossament pressupost costos directes i indirectes
	Valor màxim del preu definit
	Subrogació plantilla
	Informació sobre subcontractació
	Subcontractació d'empreses d'economia social
	Pagament a preu empreses subcontractades

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

Tendència similar al conjunt d'expedients es reproduïx en el cas de Barcelona, amb els casos d'expedients amb MCPS. Efectivament, dels 29 expedients amb concurrència

entre empreses mercantils i entitats del TSS, les empreses mercantils guanyen en el 62,07% dels casos, davant el 27,59% quan ho fa entitats del TSS.

Figura 16. Qui guanya als casos de concurrència entre empreses mercantils i entitats del TSS a la ciutat de Barcelona quan els contractes incorporen MCPS



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

Des del TSS s’ha advertit de la major capacitat competitiva de les empreses mercantils a l’hora de reduir costos i disposar d’un volum major de recursos materials que els hi permeten prendre avantatge en determinats casos. Aquestes mesures, en moltes ocasions impliquen una major capacitat de recursos materials, especialment quan parlem de millorar les mesures materials dels contractes dels treballadors. En aquest sentit, les empreses mercantils normalment parteixen d’una millor posició en aquest sentit. Per tant, una mesura que potser positiva per la qualitat de les condicions dels treballadors/es, poden esdevenir negatives per les entitats sense afany de lucre.

Com ja s’ha esmentat, la mostra d’aquest estudi ens indica una tendència que ha de ser corroborada amb un estudi més ampli a nivell temporal, per poder atorgar solidesa als resultats obtinguts. A més d’aprofundir en l’anàlisi d’aquesta qüestió per poder identificar les causes que provoquen aquesta desigualtat. No obstant, és una bona advertència que ha de servir per observar si aquesta tendència es consolida o no. En el

cas de que així fos, caldria, per part de l'administració, repensar les formes per les quals s'incorporen aquestes clàusules socials, de manera que no representin una pèrdua de capacitat competitiva per part de les entitats del TSS. A més per part del TSS, també s'hauria d'esbrinar quins són els diversos aspectes que incideixen en aquesta pèrdua de capacitat competitiva i, si dins del sector, tenen capacitats de fer canvis que cap girin o, si més no, redueixin aquest desequilibri.

3.5 Qui es presenta i qui guanya els concursos

A l'hora d'identificar els diversos tipus de licitadors, vam diferenciar per una banda, les empreses amb finalitats lucratives; i per una altra, les entitats sense afany de lucre. Totes aquestes darreres, estarien integrants dins del Tercer Sector Social.

Seguidament començarem mostrant les dades generals dels concursos, explicant el conjunt d'expedients analitzats, per posteriorment aprofundir en els casos on hem trobat concurrència entre empreses mercantils i entitats del TSS.

A nivell general, dels 140 expedients analitzats, les empreses mercantils guanyen en més de la meitat dels casos (51,43%), davant les entitats del TSS que superen lleument el 42%.

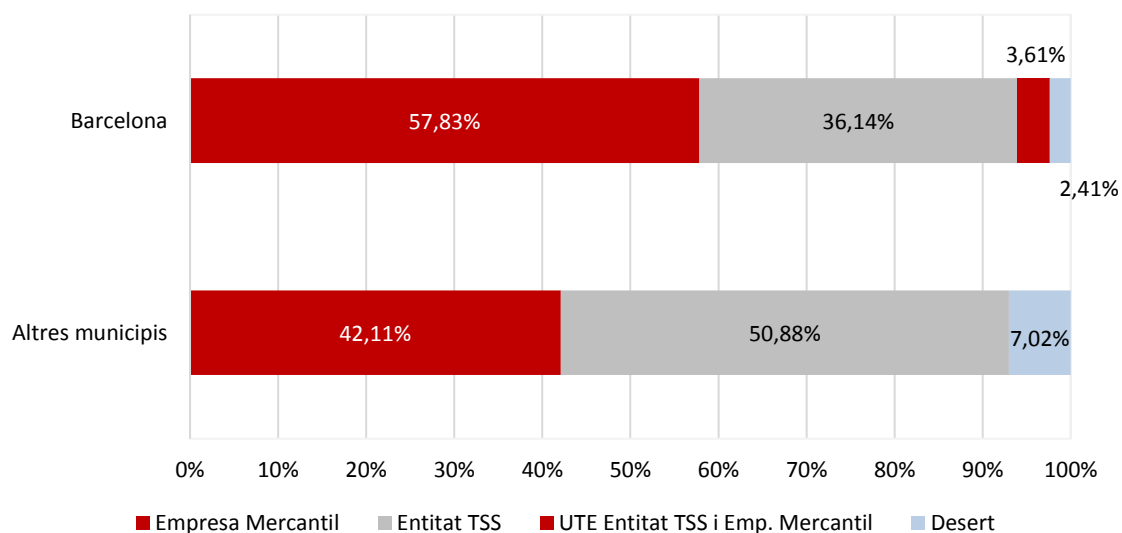
Taula 9. Qui guanya als procediments de contractació segons la naturalesa de l'adjudicatari. Segons nombre de contractes i volum pressupostari, en el conjunt total d'expedients

Naturalesa del guanyador	Nombre de contractes		Volum pressupostari	
	Valor absolut	%	Valor absolut	%
Empresa Mercantil	72	51,43%	45.176.597,75 €	53,75%
Entitat TSS	59	42,14%	36.323.136,07 €	43,21%
UTE Entitat TSS i Emp. Mercantil	3	2,14%	2.045.888,49 €	2,43%
Desert	6	4,29%	510.787,87 €	0,61%
Total general	140	100%	84.056.410,18 €	100%

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

A nivell territorial podem apreciar certes diferències entre Barcelona i la resta de municipis. D'aquesta manera, a la capital del país, les empreses mercantils han guanyat en la major part dels contractes dels SAP, arribant gairebé al 60% dels casos, mentre que les entitats del TSS escassament superen el 35%. Els resultats a la resta de municipi són més equilibrats, afavorint a les entitats del TSS, les quals guanyen lleugerament per sobre del 50%. Per la seva banda, les empreses mercantils es situen una mica per sobre del 42%

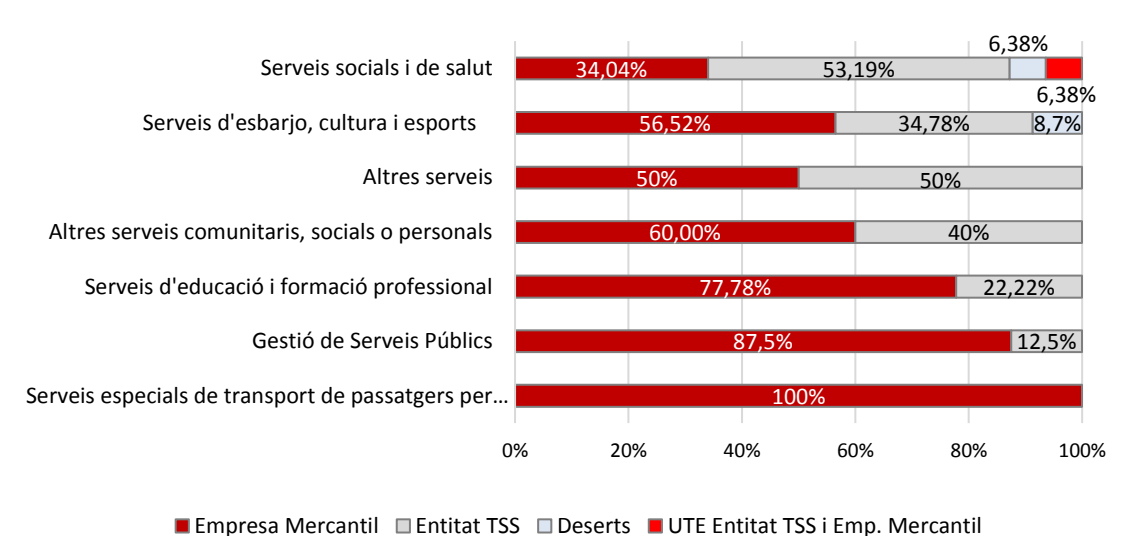
Figura 16. Qui guanya als procediments de contractació segons territori i naturalesa de l'adjudicatari, en el conjunt total d'expedients



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

En funció del tipus de servei, hem pogut veure com les empreses mercantils guanyen en la major part dels serveis més representatius de la mostra, amb l'excepció dels serveis socials i de salut, sent l'únic tipus on les entitats del TSS es situen per sobre del 50%, davant les empreses mercantils que només guanyen un 34,04% d'aquest tipus de contracte.

Figura 18. Qui guanya als procediments de contractació en funció del tipus de servei, en el conjunt total d'expedients



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

Els principals serveis on es presenten conjuntament tant empreses mercantils com entitats del TSS són els serveis socials i de salut, els serveis d'esbarjo, cultura i esport, serveis comunitaris, socials o personals, així com altres tipus de serveis. Per una altra banda, als serveis de les empreses mercantils també té una important presència contractes relatius a serveis d'educació i formació professional, gestió de serveis públics i transport de passatgers. Per la seva banda, les entitats del TSS presenten un important grau de diversificació en els seus àmbits d'actuació, més enllà de l'enorme predomini dels serveis socials i de salut, que representen un 42,37% del conjunt de contractes guanyats per aquestes entitats.

Taula 10. Nombre d'expedients guanyats en funció del tipus de servei, la naturalesa de l'adjudicatari i el pes d'aquests tipus de serveis en el conjunt del contractes guanyats segons el tipus de adjudicatari, en el conjunt total d'expedients

Tipus de servei	Empresa Mercantils		Entitat TSS	
	Valor absolut	%	Valor absolut	%
Serveis socials i de salut	16	22,22%	22	42,37%
Serveis d'esbarjo, cultura i esports	13	18,06%	8	13,56%
Altres serveis	10	13,89%	10	16,95%
Altres serveis comunitaris, socials o personals	12	16,67%	8	13,56%
Serveis d'educació i formació professional	7	9,72%	2	3,39%
Gestió de Serveis Públics	7	9,72%	1	1,69%
Serveis especials de transport de passatgers per carreteres	6	8,33%	0	0%
Servei administratiu àmbit esbarjo, cultura i religió	1	1,39%	2	3,39%
Servei d'activitats físiques per adults	0	0%	2	3,39%
Servei subministrament d'àpats ⁵	0	0%	1	1,69%
Total general	72	100%	59	100%

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

No obstant, l'anàlisi és necessàriament més interessant quan trobem situacions de concurrència entre empreses mercantils i entitats del TSS. Com ja s'ha assenyalat, aquesta concurrència la trobem en només 42 casos. Com es pot veure, les empreses mercantils guanyen la major part dels expedients en condicions de concurrència entre les empreses mercantils i les entitats del TSS, ja sigui en la major part dels contractes serveis específics, com en el conjunt global. En termes generals, les empreses mercantils guanyen en el 57,14% dels casos, davant el 35,71% en que guanyen les entitats del TSS, restant un 7,14% en el que han guanyat la unió temporal d'empreses mercantils i entitats del TSS. L'únic servei on trobem una tendència diferent és en la categoria "altres serveis", on les entitats del TSS mostren una major capacitat competitiva. En aquesta categoria s'han inclòs tots aquests serveis que només presenten un cas d'anàlisi, com són: serveis d'assistència social, serveis administratius educatius, serveis d'atenció a

⁵ El volum total d'expedients relatiu a "Serveis de subministrament d'àpats" són 2; un guanyat per una entitat del TSS, i l'altre adjudicat a una UTE entre una empresa mercantil i una entitat del TSS. Per aquest motiu apareix a la taula tot i que en aquesta només aparegui un cas.

domicili, serveos de benestar social no prestat per institucions residencials, serveis de prevenció d'accidents, vigilància, salvament i socorrisme, serveis de transport complementaris i auxiliars, serveis d'educació especial i de serveis jurídics, entre d'altres.

Taula 11. Qui guanya als procediments de contractació en els casos de concurrència entre empreses mercantils i entitats del TSS*

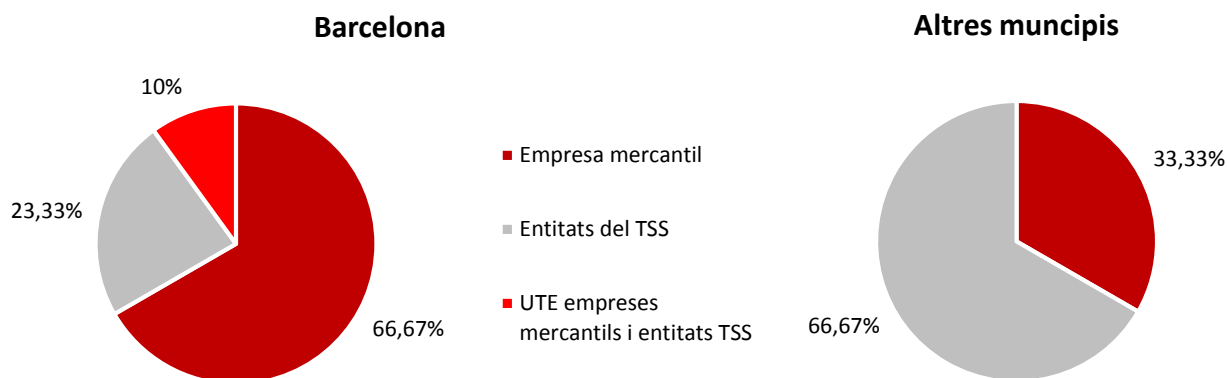
Tipus de servei	Total d'expedients	Empresa Mercantil		Entitats TSS	
		Valor absolut	%	Valor absolut	%
Serveis socials i de salut	14	7	50%	4	28,57%
Altres serveis	9	3	33,33%	6	66,67%
Altres serveis comunitaris, socials o personals	8	5	62,5%	3	37,5%
Serveis d'educació i formació professional	4	2	50%	2	50%
Serveis d'esbarjo, cultura i esports	4	4	100%	0	0%
Gestió de Serveis Públics	3	3	100%	0	0%
Total general	42	24	57,14%	15	35,71%

*Falten les dades corresponents als casos en que guanyen UTE entre empreses mercantils i entitats del TSS (3 contractes dedicats a Serveis socials i salut).

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

Territorialment, d'aquest conjunt de 42 expedients, 30 són a la ciutat de Barcelona i 12 a la resta de municipis. Les empreses mercantils guanyen en 20 casos a la ciutat de Barcelona, i en 4 a la resta de municipis, davant les entitats del TSS que guanyen en 7 i 8 casos respectivament. Ens trobem així amb una tendència totalment contrària en funció del territori, mentre que a Barcelona les empreses mercantils guanyen en el 66,67% dels casos de concurrència, en la resta de municipis aquesta xifra correspon als expedients guanyats per les entitats del TSS. Aquestes entitats guanyen en la ciutat de Barcelona en el 23,33% dels casos, mentre les empreses mercantils guanyen en la resta de municipis en un 33,33%.

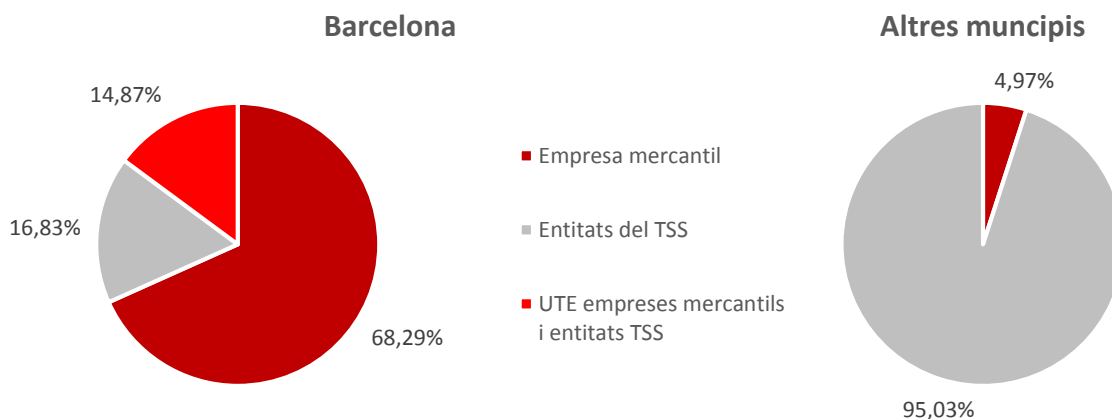
Figura 17. Qui guanya als procediments de contractació en els casos de concurrència entre empreses mercantils i entitats del TSS, segons territori



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

Aquestes diferències s'agreugen si, en compte d'atendre al nombre d'expedients, en fixem en el pressupost de licitació dels expedients. En efecte, a la ciutat de Barcelona, les empreses mercantils guanyen per sobre del 68% del conjunt pressupostari dels expedients, davant del 16,83% obtingut per les entitats del TSS. A la resta del municipis, els resultats ens mostren unes diferències molt significatives, on les entitats del TSS s'emporten el 93,03% davant el 4,97% de les empreses mercantils. No obstant, aquest resultat està força determinat per uns dels contractes de l'Hospitalet de Llobregat ja esmentat, amb pressupost superior a 11 milions d'euros. Si es deixa de banda aquest contracte, les xifres es situen en uns paràmetres similars, amb un 68,69% en el cas de les entitats del TSS i un 31,31% pel que fa a les empreses mercantils.

Figura 18. Qui guanya als procediments de contractació en els casos de concurrència entre empreses mercantils i entitats del TSS, en funció del pressupost i segons territori



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

Factors determinants dels concursos

A continuació analitzarem els criteris més determinants a l'hora d'establir qui guanya el concurs de contractació. Per això hem analitzat els informes d'adjudicació dels contractes, atenent els diversos criteris valorats, per veure els quin són els factors clau en el procés d'adjudicació. En alguns casos els criteris vinculats a aspectes relacionats amb els JV o als criteris AFA, han estat determinants, però no només. En altres casos el guanyador del concurs ha presentat la oferta més equilibrada, el que vol dir que no ha guanyat el concurs sense ser la millor oferta en cap dels criteris anteriors o en només un d'aquests. També trobem casos en els quals l'oferta que guanya és la millor en tots els aspectes valorats.

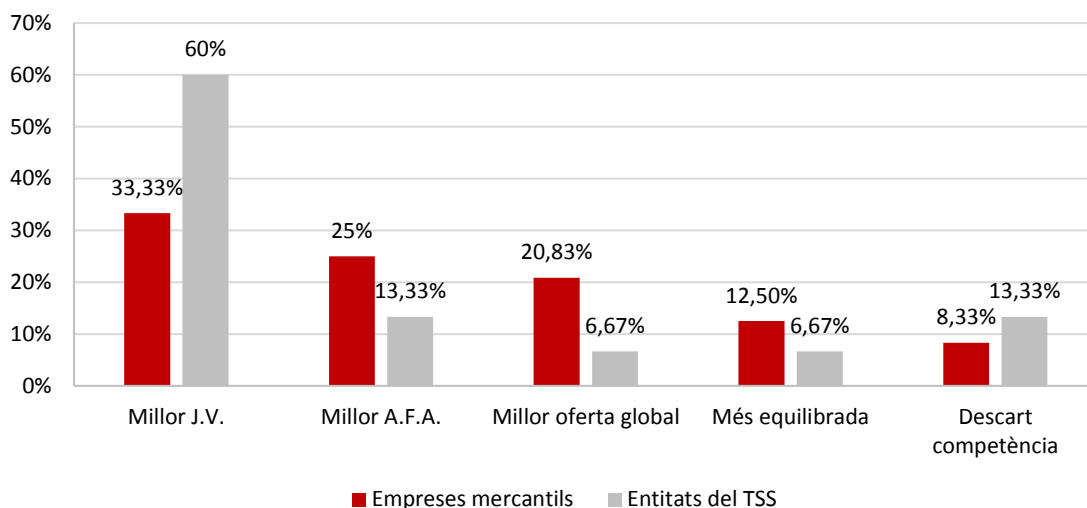
No obstant, la situació més repetida és el fet que només hi hagi una oferta, la qual cosa succeeix en 66 expedients, significat el 47,14% del conjunt total dels expedients

analitzats. Pel que fa als expedients guanyats per empreses mercantils, trobem 31 casos d'oferta única que representen un global del 22,14% del conjunt de contractes, i un 43,06% dels contractes guanyats per aquestes empreses. Per la banda de les entitats del TSS, trobem 35 expedients sense competència, el que implica un 25% del conjunt de contractes, i un 59,32% dels contractes guanyats per aquestes entitats.

L'anàlisi d'aquests criteris són especialment interessants en els 42 casos en què entitats socials i empreses mercantils competeixen per una mateixa adjudicació. Tant si els concursos els guanyen empreses o entitats, el factor més important ha estat els criteris avaluable mitjançant JV. Aquests han estat lleugerament determinants en els casos guanyats per part de les entitats del TSS, amb un 60%, davant un 33,33% de les empreses mercantils. Sens dubte és l'àmbit en el que més capacitat competitiva han mostrat les entitats del TSS. De fet, en relació amb aquest criteri, les entitats del TSS han guanyat 9 dels 15 expedients de contractació en situació de concurrència amb empreses mercantils. Això significa que els criteris avaluable mitjançant JV, han estat determinants en el 60% dels expedients que han guanyat. Per tant, els criteris establerts dins de la categoria de judicis de valor, on normalment es situa l'oferta tècnica, representen el principal factor competitiu per les entitats del TSS

Per una altra banda, els criteris AFA han estat determinants en els concursos guanyats per empreses mercantils, significant un 25%, davant el 13,33% pel que fa a les entitats del TSS. Les empreses mercantils també s'han mostrat més competitives a l'hora de poder proposar millors ofertes globals i més equilibrades.

Figura 19. Criteris determinants a l'hora de resoldre les adjudicacions, en funció de la naturalesa de l'adjudicatari



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Plataforma de Contractació Pública de la Generalitat i seus electròniques dels ajuntaments.

Cal tornar a assenyalar, que el volum de casos és massa reduït i per tant molt poc significatives per extreure conclusions o generalitzacions. No obstant, serveixen per advertir sobre aquesta tendència, amb la intenció de comprovar com es desenvolupa en ampliacions futures d'aquest estudi. Si aquesta es corrobora, serà un factor a tenir en compte, ja que ens indica que alguna cosa està passant, per la qual les entitats del TSS perden capacitat competitiva quan apareixen els criteris avaluable de forma automàtica, on trobem qüestions com el preu, ampliacions de servei i increment dels recursos materials i humans sense increment del cost de licitació.

4. Conclusions

Segons les dades d'aquest informe ens mostren com les entitat del Tercer Sector Social es troben en una situació de certa desavantatge respecte de les empreses mercantils. En les darreres pàgines s'evidencia com existeix una clara desigualtat entre la contractació d'entitats socials i empreses mercantils, tant en volum com en el pressupost de contractes. Les empreses mercantils aconseguen el 51,43% dels expedients analitzats en aquest estudi. Per contra les entitats del TSS, es queden en el 42,14% dels expedients. No obstant, aquesta distància entre les empreses mercantils i les entitats del TSS, es fa més gran en determinats casos rellevants. Així a la ciutat de Barcelona les empreses aconseguen el 57,83% dels expedients, davant el 36,14% que obtenen les entitats del TSS.

Per una altra banda, es significatiu l'escassa concurrència conjunta entre empreses mercantils i entitats del TSS. Només en el 30% dels expedients analitzats presenten aquest tipus de concurrència, mentre que en el 65% dels casos només es presenten, o bé empreses mercantils (34,29%), o bé entitats del TSS (30,71%). Quan aquesta concurrència es produeix, hem pogut observar com les entitats del TSS es mostren en clara desavantatge. El cas més evident és el de la ciutat de Barcelona, on trobem el 71,43% dels casos de concurrència entre empreses i entitats. A Barcelona, les empreses mercantils guanyen el 68,29% del volum pressupostari dels contractes amb concurrència entre empreses mercantils i entitats del TSS, davant un 16,83% favorable a les entitats del TSS.

Una de les causes que explica aquestes diferències les trobem en els criteris d'adjudicació. El preu continua tenint un pes important en el conjunt de l'adjudicació, de fet menys en els casos de Badalona, Barcelona i Lleida, el seu valor es situa per sobre del 90% en el conjunt dels criteris avaluable per fórmules automàtiques.

Però a més del pes del preu, és determinant el tipus de fórmula econòmica que es fa servir per valorar les ofertes. Aquesta qüestió és significativa en el cas de Barcelona, on fórmules com l'aplicada per la Generalitat de Catalunya, només significa el 3,61%, davant del 84,34% de altres tipus de fórmules. En aquest sentit s'ha de considerar la

capacitat de les empreses mercantils a l'hora de posar-se per davant en tots aquells aspectes on els criteris AFA apareixen. Les entitats del TSS només es mostren competitives quan els criteris avaluable mitjançant judicis de valor són els determinants a l'hora de decantar el procés d'adjudicació.

Algunes mesures que en principi haurien d'afavorir a les entitats socials, no semblen oferir millores amb respecte a la contractació per part d'aquestes entitats. És significatiu el fet de que quan ens trobem condicions especials d'execució o criteris socials dins dels criteris d'adjudicació, les empreses mercantils guanyen més concursos que les entitats socials (un 63,64% davant un 22,75%). Resultats similars ens trobem si analitzem els contractes amb Mesures de Contractació Pública Sostenible de l'Ajuntament de Barcelona. En aquest cas, les empreses mercantils guanyen en un 62,02% dels casos, mentre que les entitats socials arriben només fins al 27,59%. Aquestes mesures són benvingudes degut a l'important caire social que representen, tant pels treballadors i treballadores, com pels usuaris i usuàries dels serveis. No obstant, en la seva aplicació s'ha de considerar les possibles incidències en la contractació pública, de manera que les empreses mercantils, amb més recursos, semblen mostrar una major capacitat d'adaptació a l'hora d'incloure-les i d'afrontar de manera exitosa el procés d'adjudicació.

En funció de l'anàlisi de les dades que ens ha revelat aquest estudi, es pot afirmar que tant els nivells com els models de participació de les entitats socials en la contractació pública local en l'àmbit dels serveis a les persones queden encara lluny de ser satisfactoris. Això és degut a que continua existint un desequilibri i condicionants que limiten la capacitat competitiva en matèria econòmica de les entitats del TSS en l'àmbit de la contractació pública. Tot i així, les entitats del TSS continuen accedint a contractes, fet que parla de la seva capacitat per competir tot, i les desigualtats, un model que permeti a les entitats competir en condicions d'igualtat real, posant en valor allò que aporten com a agents d'una provisió pluralista i no lucrativa de serveis a les persones, arrelada en valors de cohesió i comunitat. No obstant, si veiem que les entitats del TSS continuen en una posició d'inferioritat davant les empreses mercantils, s'hauria de considerar la possibilitat de, sota el marc jurídic comunitari, excloure els SAP de la

contractació tradicional i atorgar-li preferència o exclusivitat a les entitats del TSS, en el desenvolupament d'aquests serveis.

En darrer lloc, una vegada més cal recordar, que aquest estudi representa les primeres fases d'aproximació a un objecte d'estudi que s'ha de poder desenvolupar en el temps, a fi de poder extreure conclusions fermes sobre determinades tendències que han estat identificades però que no poden ser encara representatives a causa del volum de la mostra. Algunes d'aquestes tendències han estat assenyalades en aquest informe, tanmateix moltes altres no hi han estat reflectides. Només amb un desenvolupament més ampli, podrem parlar de manera sòlida sobre les diferents formes de desenvolupar la contractació pública als principals municipis de Catalunya, veure la seva evolució en el temps i entendre els canvis que es vagin produint.

Referències

- Ajuntament de Barcelona (2018) *Pla de Contractació Pública Sostenible de l'Ajuntament de Barcelona per al 2018*, Decret d'Alcaldia, Ajuntament de Barcelona
- Ajuntament de Barcelona (2016) *Guia de contractació pública social*: Direcció de Coordinació de Contractació Administrativa.
- Generalitat de Catalunya (2017) *Acord del Govern pel qual s'aprova el Codi per a una contractació pública socialment responsable en l'àmbit de l'Administració de la Generalitat de Catalunya i el sector públic que en depèn*.
- Generalitat de Catalunya, sindicats i entitats del Tercer Sector Social (2015) *Codi de Bones Pràctiques en la contractació pública dels serveis d'atenció a les persones*: Generalitat de Catalunya.
- Generalitat de Catalunya (2015) *Informe d'adjudicació de contractació pública de l'administració de la Generalitat de Catalunya i de les entitats del seu sector públic realitzades durant l'any 2015. Anàlisi dels indicadors de clàusules socials i d'adjudicacions pertanyents al Tercer Sector Social*: Generalitat de Catalunya.
- Generalitat de Catalunya (2014) *Guia per a la inclusió de clàusules contractuals de caràcter social*: Generalitat de Catalunya.
- Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona i Taula del Tercer Sector Social, (2017) *La qualitat de la Contractació Pública Local en l'àmbit dels serveis a les persones. Una anàlisi dels 8 principals ajuntaments de Catalunya*: Taula d'Entitats del Tercer Sector Social.
- Sindicats i Entitats del Tercer Sector Social (2014) *Acord per l'impuls de la millora de la contractació pública de serveis d'atenció a les persones*.
- Taula del Tercer Sector Social (2009) *El valor añadido del Tercer Sector en la prestación de Servicios públicos. Guía práctica de cláusulas sociales en la contratación pública de servicios sociales y de atención a las personas*: Taula d'Entitats del Tercer Sector Social de Catalunya.
- VV.AA. (2016) *Guia pel foment d'una Contractació Pública Inclusiva en l'ocupació de persones amb discapacitat amb especials dificultats*.

Annex 1

Tipus de serveis identificats a l'estudi

- Gestió de Serveis Públics.
Codis CPV 92000000, un 80410000 i un 980000.
Tipus de serveis: Serveis de gestió de menjador escolar, gestió de dinamització general de programes estructurals i d'equipaments públics com son Casals de Joves, Centres Cívics, Casals de Gent Gran, etcètera.

- Serveis administratiu àmbit esbarjo, cultura i religió.
Codis CPV 7512400.
Tipus de servei: Suport en la intervenció comunitària, atenció psicològica a dones, o gestió d'alguns programes puntuals del municipi.

- Serveis d'activitats físiques per adults.
Codis CPV 9260000.
Tipus de servei: Serveis destinats a cobrir programes específics d'activitats físiques adreçades a adults i gent gran.

- Serveis subministrament d'àpats.
Codis CPV 55320000.
Tipus de servei: Serveis de subministrament d'elaboració i transport d'àpats per a determinats col·lectius.

- Serveis d'educació i formació professional.
Codis CPV 80200000, 80410000, 80530000, i un de 9800000.



Tipus de servei: Diversos tipus de serveis orientats a la docència, la formació i la inserció de determinats col·lectius, serveis de gestió relacionats amb l'escolarització, realització de serveis d'acció socioeducativa i lleure, i serveis de monitoratge de cursos i tallers educatius efectuats en equipaments públics.

- Serveis d'esbarjo, cultura i esports.

Codis CPV 75124000, 7520000, 793422000, 853113000 9200000, 92620000 i 9800000.

Tipus de serveis: Desenvolupament i dinamització de serveis esportius i culturals als equipaments municipals: casals, centres cívics i instal·lacions esportives; també s'inclouen el desenvolupament d'alguns serveis d'intervenció i suport a l'acció socioeducativa dins d'espais de joves i biblioteques.

- Serveis especials de transport de passatgers per carreteres.

Codis CPV 60130000.

Tipus de servei: Serveis de transport adaptat a col·lectius amb mobilitat reduïda.

- Serveis socials i de salut.

Codis CPV 79110000, 85311200, 85320000 i 98133100.

Tipus de servei: Serveis d'ajuda domiciliaria pels usuaris dels serveis socials municipals, serveis de gestió i suport assistencial a residències, centres de dia, menjadors socials i apartaments tutelats, serveis d'intervenció en centres oberts, serveis de suport a les comunitats de veïns i de convivència a l'espai públic i serveis de prevenció de la violència entre homes, joves i adolescents

- Altres serveis comunitaris, socials o personals.

Codis CPV 98000000.

Tipus de servei: Serveis de gestió de programes com Patis Oberts, serveis d'agents cívics, serveis d'interculturalitat, suport a les activitats socioeducatives



i de gestió de determinats equipaments de barri, així com d'altres tipus de serveis destinats a la prevenció

- Altres serveis

Codis CPV 75121000, 79420000, 79500000, 79714000, 80110000, 80340000, 85000009, 85140000, 85312400, 90700000, 92331210, 92332000, 92500000, i 98133100.

Tipus de servei: En aquesta darrera categoria, s'han introduït tots els serveis que a l'estudi representen un únic contracte. Així trobem els contractes següents: serveis d'agents cívics, de salut i assistència social, administratius educatius, de benestar social, de prevenció d'accidents, d'educació especial, serveis jurídics, etc.

Annex 2

BADALONA

ORGANISME	CODI CONTRACTE	OBJECTE	LICITACIÓ (abans IVA)	ADJUDICATARI
Ajuntament de Badalona	31/OBR-11/17	Contracte de concessió administrativa per a la gestió i funcionament de les escoles bressol del terme municipal de Badalona: Ralet ralet, Nero nas, Pam i pipa, Unidori i Virolet	1.858.551,06 €	Serveis Educatius Cavall de Cartro SL
Ajuntament de Badalona	19/OBR-8/17	Serveis esportius del casal esportiu d'estiu a les instal·lacions esportives i àrees urbanes municipals de Badalona	81.351,67 €	Desert
Ajuntament de Badalona	16/OBR-7/17	Serveis de vigilància, salvament i socorrisme, així com acompanyament a l'aigua de persones amb mobilitat reduïda a les platges del terme municipal de Badalona	170.798,00 €	Pro-Activa Serveis Aquàtics SL
Badalona Serveis Assistencials	BSA 8/16	Servei d'ajuda domiciliària als usuaris dels serveis socials municipals de Badalona (BSA 8/16)	6.231.300,60 €	Servisar Servicios Sociales SL
Inst. Mun. De Serveis Personals	CT00145_2016	Licitació gestió del servei públic, en la modalitat de concessió, de la residència i centre de dia per a gent gran Domènech i Montaner	3.559.544,32 €	Residencia Tercera Edad L'Onada SL
Inst. Mun. De Serveis Personals	CT00218_2015	Contracte Prestació del servei de transport adaptat col·lectiu d'accés als serveis d'atenció especialitzada per a persones amb discapacitat de Badalona. Lot 1	542.583,00 €	Transport Ciutat Comptal SL
		Lot 2	531.468,00 €	Empresa de Autocares CER SA
		Lot 3	265.734,00 €	Transport Ciutat Comptal SL



		Lot 4	530.442,00 €	Transport Ciutat Comptal SL
		Lot 5	407.749,50 €	Empresa de Autocares CER SA
Inst. Mun. De Serveis Personals	CT00113_2016	Licitació del servei de suport assistencial als centres residencials per a discapacitats de l'IMSP, Residència de disminuïts físics i Servei d'habitatge Josep Padrós	452.580,00 €	Valoriza Servicios a la Dependencia SL

BARCELONA				
ORGANISME	CODI CONTRACTE	OBJECTE	LICITACIÓ (abans IVA)	ADJUDICATARI
Dte. Sant Adrià-Sant Gervasi	17004563	Gestió i organització d'activitats del Centre Cívic Pere Pruna	103.200,00 €	Desert
Dte. Sants-Montjuïc	17004178	Dinamització de l'equipament i prestació de serveis socioculturals al centre cultural Albareda, amb objectius d'eficiència social, del Districte de Sants-Montjuïc	277.413,74 €	Calaix de Cultura SL
Dte. Gràcia	17004132	Servei de dinamització del Centre Cívic La Sedeta al Dte. De Gràcia	34.588,15 €	Calaix de Cultura SL
Dte. Sant Martí	17003851	Gestió dels equipaments d'infancia del districte de Sant Martí. Lot 1	632.000,00 €	Fundació Pere Tarres
		Lot 2	830.600,00 €	Sport Partnership CET 10, SL

Ger. Drets de Ciutadania, Participació i Transparència	17002823	Gestió del servei d'atenció a homes per la promoció de relacions noviolentes (SAH), amb mesures de contractació pública sostenible	775.670,10 €	Fundació Institut de Reinserció Social IReS
Ger. de Seguretat i Prevenció	20174239	Implementació d'un programa de prevenció de les violències, amb joves i adolescents en centres educatius	103.200,00 €	Desert
Dte. Sants-Montjuïc	17000747	Reforç educatiu primària i cicles formatius al Dte. De Sants-Montjuïc	91.675,02 €	Reflexes SCCL
Dte. Nou Barris	17010098	Gestió del Centre Cívic Torre Llobeta, amb mesures de contractació pública sostenible	297.634,00 €	Associació Esport 3
Dte. Nou Barris	17002343	Dinamització socioeducativa, amb mesures socials, mitjançant l'esport dels grups i usuaris dels espais esportius anomenats "Pistes Esportives Antoni Gelabert"	180.800,00 €	Prograss, Projectes i Gestió de Serveis Socials, SL
Dte. Nou Barris	17003953	Gestió del CC Zona Nord, Casal de barri Torrè Baró i Casal de barri de Vallbona	636.912,40 €	Transit Projectes SL
Dte. Nou Barris	17003450	Gestió de la Xarxa dels equipaments municipals en el lleure, amb mesures socials, del Districte de Nou Barris	718.936,36 €	Calaix de Cultura SL
Dte. Nou Barris	17004126	Gestió de l'Espai Jove Les Basses, amb mesures de contractació pública sostenible	541.925,95 €	Transit Projectes SL

Dte. Nou Barris	17004149	Gestió del CC Masia Can Verdaguer, amb mesures de contractació pública sostenible	518.595,04 €	Club Lleuresport de Barcelona
Ger. Drets de Ciutadania, Participació i Transparència	17001752	Servei de gestió, dinamització i organització comunitària del projecte "Associem-nos a la comunicació, enfortim l'acció comunitària"	74.000,00 €	Fundació Privada Quepo
Dte. Sant Andreu	17002238	Servei d'interculturalitat del Dte. Sant Andreu, amb mesures de contractació pública sostenible	159.862,42 €	QSL Serveis Culturals SLU
Dte. Ciutat Vella	17002615	Servei de dinamització del Casal de Joves Palau Alòs i del Punt d'Informació Juvenil i de foment de l'ocupació	545.328,00 €	Progress, Projectes i Gestió de Serveis Socials, SL
Ger. de Seguretat i Prevenció	20174166	Serveis de suport a la gestió de mesures educatives i prestacions en benefici a la comunitat, substitutòries de sancions administratives i penals, a la ciutat de Barcelona	81.000,00 €	Progress, Projectes i Gestió de Serveis Socials, SL
Dte. Sant Andreu	17001408	Serveis de lleure infantil de la franja del Besòs	400.059,57 €	Calaix de Cultura SL
Dte. Sant Adrià-Sant Gervasi	17004016	Serveis de gestió, dinamització i coordinació del Centre Cívic Vil.la Urània, del Casal Infantil i de l'Espai Familiar 0-3 Vil.la Urània	1.350.000,00 €	Transit Projectes SL
Ger. Drets de Ciutadania, Participació i Transparència	17002612	Servei de primera acollida, serveis especialitzats transversals i suport al SAIER amb mesures de contractació pública sostenible	1.652.260,42 €	ABD Asociación Bienestar y Desarrollo

Dte. Horta-Guinardó	16004298	Gestió i dinamització centre cívic Teixonera	478.181,82 €	QSL Serveis Culturals SLU
Dte. Horta-Guinardó	16004300	La gestió i execució del servei de Convivència del districte d'Horta-Guinardó.	154.545,45 €	QSL Serveis Culturals SLU
Dte. Horta-Guinardó	16004299	La gestió del Casal Municipal de Gent Gran de Sant Genís dels Agudells.	226.000,00 €	Iniciatives i Programes SL
Dte. Sant Andreu	17002274	Servei de gestió del recinte de la Fabra i Coats	364.381,89 €	Iniciatives i Programes SL
Dte. Nou Barris	17002411	Desenvolupament del servei de suport a les comunitats de veïns/es i espai públic al Dte. de Nou Barris, 2017.	360.000,00 €	Prograss, Projectes i Gestió de Serveis Socials, SL
Ger. Drets Socials	20170155	Gestió de 24 places d'allotjament temporal per a les persones ateses a l'OPAI. Lot 1	155.365,20 €	Fundació Cepaim, Convivència y Cohesión Social
		Lot 2	155.365,20 €	Fundació Inicatives Solidàries
		Lot 3	294.302,10 €	Fundació Privada Mambré
Ger. Drets Socials	17001657	Servei per adolescents i famílies (SAiF)	865.847,01 €	Iniciatives i Programes SL
Ger. Drets Socials	17000916	La prestació dels serveis del Dia de la Diversitat	115.871,46 €	AIRUM Serveis Culturals SL

Ger. Drets Socials	17001183	El pregó dels infants a les festes de Santa Eulàlia	97.982,44 €	AIRUM Serveis Culturals SL
Dte. Nou Barris	17001242	Programa d'activitats ambientals al castell de Torre Baró, anys 2017-2019	198.347,10 €	Lavola 1981, SA
Ger. Drets de Ciutadania, Participació i Transparència	17001006	Servei d'informació, d'assessorament i d'acompanyament jurídic a sol.licitants d'asil i refugiats al SAIER (Servei d'Atenció a Immigrants, Emigrants i Refugiats)	176.023,40 €	Asociación Comisión Católica Española de Migración (ACCEM)
Dte. Sant Martí	17001489	Dinamització sociocultural Centre Cívic Can Felipa	326.864,53 €	Progress, Projectes i Gestió de Serveis Socials, SL
Ger. Drets de Ciutadania, Participació i Transparència	17001407	Servei Prepara't, d'acompanyament i tutorització per a facilitar l'accés a universitat i/o cicles de grau mitjà, d'adolescents i joves que acaben d'arribar a Barcelona provinents de famílies reagrupades	44.862,53 €	Fundació Presme
Dte. Gràcia	17C00002	Gestió de serveis públics, en la modalitat de concessió, per a la gestió del servei de cursos i tallers, el servei d'informació i la gestió de sales del Centre Cívic de La Sedeta del Districte de Gràcia	141.660,00 €	Calaix de Cultura SL
Dte. Horta-Guinardó	16C00033	Gestió i dinamització dels programes al centre cívic Casa Grogga, la Ludoteca i el Bar -cafeteria.	286.227,00 €	QSL Serveis Culturals SLU

Dte. Sant Adrià-Sant Gervasi	17C00003	Gestió de serveis públics per a la gestió, dinamització i coordinació dels casals de gent gran de Can Castelló, Can Fàbregas i Sant Ildefons, del programa de dinamització de gent gran del Dte. Sarrià-Sant Gervasi i del CC Can Castello, anys 2017 a 2019	1.180.125,00 €	Associació Esport 3
Dte. Les Corts	17001105	Gestió i organització activitats Ateneu de Fabricació Digital de Les Corts	298.840,40 €	Associació Esclat
Dte. Sant Adrià-Sant Gervasi	16004595	Serveis de gestió i organització d'activitats del Casal de Barri Espai Putxet	220.000,00 €	Calaix de Cultura SL
Ger. Municipal	17001195	Servei de dinamització i organització comunitària que han de permetre la gestió del projecte "Les energies comunitàries que mouen la ciutat de Barcelona".	102.480,00 €	Estratègies de Transformació Comunitària Sostenible SCCL
Dte. Ciutat Vella	17002262	Gestió del servei per al foment de les relacions de proximitat i el veïnatge al Districte de Ciutat Vella i de foment de l'ocupació	468.480,00 €	Prograss, Projectes i Gestió de Serveis Socials, SL
Dte. Les Corts	17000223	Dinamització i organització Casals gent grant Dte. Les Corts	320.942,50 €	Fundació Pere Tarres
Dte. Horta-Guinardó	16005717	Gestió centre cívic Matas i Ramis	369.090,91 €	Prograss, Projectes i Gestió de Serveis Socials, SL
Ger. Drets Socials	20170039	Gestió de l'OPAI	599.701,97 €	Prograss, Projectes i Gestió de Serveis Socials, SL

Dte. Les Corts	16C00035	Gestió CC Tomasa Cuevas, Dte. Les Corts	147.000,00 €	Progress, Projectes i Gestió de Serveis Socials, SL
Dte. Horta-Guinardó	16C00032	Gestió i dinamització dels programes del centre cívic Guinardó.	215.728,00 €	Progress, Projectes i Gestió de Serveis Socials, SL
Dte. Eixample	17001214	Gestió projecte Dinamització Eix Jove Dte Eixample	49.194,00 €	Calaix de Cultura SL
Ger. Drets Socials	16004610	Gestió dels habitatges amb serveis per a gent gran "Glòries I" i Glòries II"	512.185,59 €	OHL Servicios-Ingesan SAU
Ger. Municipal	16005397	Servei d'atenció i assessorament de l'oficina per a la no discriminació (OND)	114.400,00 €	Associació Catalana per a la Defensa dels Drets Humans
Dte. Nou Barris	16006601	Servei de suport a les comunitats de veïns i veïnes i espai públic al Dte. Nou Barris	180.000,00 €	Progress, Projectes i Gestió de Serveis Socials, SL
Dte. Sants-Montjuïc	16005733	Prestació de serveis per a la gestió de l'equipament Bàscula jove, del districte de Sants-Montjuïc	455.173,48 €	Tasca Serveis d'Animació SL
Dte. Eixample	16003974	Serveis agents cívics al parc de l'estació del nord i altres espais Districte Eixample	66.585,26 €	Associació Cívica, Iniciatives Socials i Ocupació
Dte. Nou Barris	16010310	Serveis del programa del Casal de gent gran Pedraforca, millores del Casal de gent gran Pau Casals i millora en la dinamització del programa gent gran a la Zona Nord	71.191,99 €	Associació Esport 3
Ger. Drets Socials	17000206	Contractació de 45 places d'acolliment residencial temporal al Centre Cal Muns	2.168.561,85 €	Fundació Serveis Socials Sant Pere Claver

Ger. Drets de Ciutadania, Participació i Transparència	17000277	15 places ubicades a la zona sud-est de Barcelona per a acolliment temporal, urgència i llarga estada, per a dones i els seus fills i filles que viuen situacions de violència masclista en casa d'acolliment mitjançant contracte de serveis i procediment negociat per exclusivitat	182.208,31 €	Associació Lligam per la Inserció Social de Dones
Ger. de Seguretat i Prevenció	20164420	Programa de prevenció de les violències amb joves i adolescents en centres educatius, d'acord amb les previsions del Plec de prescripcions tècniques	59.800,00 €	Connectats SCCL
Dte. Sant Andreu	16002862	Servei l'intercanviador i Sala adolescents de l'Espai Jove Garcilaso	114.343,79 €	Itinere Serveis Educatius SL
Dte. Nou Barris	16010218	Gestió dels nous equipaments infantils Casal infantil El Turo i Casal infantil Vilapicina-Torre Llobeta	83.831,22 €	Calaix de Cultura SL
Dte. Nou Barris	16004727	Servei de millora de la convivència a l'espai públic i les comunitats de veïns del Dte. Nou Barris	40.909,09 €	Progress, Projectes i Gestió de Serveis Socials, SL
Ger. Drets Socials	16002677	Suport Tècnic al Desenvolupament de l'Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva	350.717,72 €	Estratègies de Qualitat Urbana, SL
Dte. Nou Barris	16010291	Gestió de l'equipament del Centre Cívic Torre Llobeta	121.483,47 €	Associació Esport 3
Dte. Sant Andreu	16003179	Servei d'intervenció per la convivència en l'espai públic al Dte. Sant Andreu	121.202,73 €	Fundació Pere Tarres

Dte. Sant Martí	17004670	Serveis d'educadors/es cívics/iques a l'espai públic districte de Sant Martí	102.914,00 €	Serveis a les Persones Encís SCCL
Dte. Sant Martí	17004085	Servei de prevenció i convivència en l'espai públic i en comunitats de veïns a la franja Besòs del Dte. Sant Martí	519.825,06 €	Fundació Pere Tarres
Dte. Sant Martí	17003789	Gestió i programa de dinamització sociocultural del Centre Cívic Sant Martí	585.700,88 €	Transit Projectes SL
Ger. Drets Socials	17004077	Gestió de l'equipament integral Horta.	4.051.099,49 €	Creu Roja Espanyola
Ger. Drets Socials	17005067	21 places d'acolliment temporal a l'equipament residencial Maria Feixa per a joves sense llar	1.406.022,47 €	Fundació Apip-Acam
Ger. Drets Socials	17006087	152 places diàries de menjador social nocturn al menjador social "La Terrasseta"	606.507,36 €	Associació Rauxa
Ger. Drets Socials	17006085	52 places d'acolliment residencial temporal i tractament social al Centre Residencial d'Inserció Creu dels Molers	3.957.202,04 €	Serveis Socials Sant Joan de Déu
Ger. Drets Socials	17004030	Gestió del Centre de Dia Poble Sec	2.626.063,60 €	Progress, Projectes i Gestió de Serveis Socials, SL
Ger. Drets Socials	17004044	Gestió del servei dels Habitatges amb Serveis per a Gent Gran. Lot 1	879.179,46 €	Eulen Servicios Sociosanitarios, SA
		Lot 2	816.743,16 €	OHL Servicios-Ingosan SAU
		Lot 3	1.041.729,60 €	ABD Asociación Bienestar y Desarrollo
		Lot 4	978.608,64 €	Accent Social SL



Ger. Drets Socials	17004067	Gestió i administració de les residències municipals Francesc Layret (lot 1)	3.274.711,78 €	Sar Residencial y Asistencial SA
		Parc del Guinardó (lot 2)	2.409.012,42 €	Residència Tercera Edat l'Onada, SL,
		Josep Miracle (lot 3)	2.725.764,08 €	Accent Social SL
Ger. Drets Socials	17004040	Gestió de l'equipament d'apartaments tutelats per a gent gran Pau Casals i els àpats en companyia.	716.959,74 €	OHL Servicios-Ingesan SAU
Dte. Sant Andreu	17004121	Servei de suport a tasques de prevenció Dte. Sant Andreu	26.971,85 €	Fundació Pere Tarres
Dte. Gràcia	17004614	Gestió i explotació del Centre Cívic El Coll-La Bruguera	570.000,00 €	Calaix de Cultura SL
Dte. Sant Adrià-Sant Gervasi	17003877	Serveis de gestió, dinamització i coordinació de l'Espai Jove Casa Sagnier i del Punt d'Informació Juvenil per al període comprès entre l'1 de gener de 2018 i el 31 de desembre de 2019	903.992,00 €	Trànsit Projectes SL

GIRONA

ORGANISME	CODI CONTRACTE	OBJECTE	LICITACIÓ (abans IVA)	ADJUDICATARI
Ajuntament de Girona	2016029304	Servei de suport a la gestió dels casals d'estiu	70.000,00 €	Associació Batibull

Ajuntament de Girona	2016018307	Servei d'acolliment diürn i dependent a la ciutat de Girona, a les que el Servei d'Atenció a la Gent Gran i les persones dependents d'aquest Ajuntament hagin assignat la prestació dels serveis.	126.033,60 €	Sinergies pel Benestar SL
----------------------	------------	---	--------------	---------------------------

L'HOSPITALET DEL LLOBREGAT				
ORGANISME	CODI CONTRACTE	OBJECTE	LICITACIÓ (abans IVA)	ADJUDICATARI
Ajuntament de l'Hospitalte de Llobregat	AS-4/2017	Servei d'atenció psicopedagògica als fills de les usuàries del Centre d'Atenció a la Dona de L'Hospitalet en situació de violència de gènere.	24.825,00 €	Eduvic SCCL
Ajuntament de l'Hospitalte de Llobregat	AS-7/2017	Servei de transport adaptat i assistit a persones amb dificultat per utilitzar el transport públic ordinari i que assisteixen a centres ocupacionals	310.581,82 €	Transports Ciutat Comptal SL
Ajuntament de l'Hospitalte de Llobregat	AS-46/2017	Serveis per a la docència i suport administratiu dels programes de formació i inserció, modalitat Pla de Transició al Treball (PTT), adreçats a joves de 16 a 21 anys sense el títol en Educació Secundària obligatòria, en el marc del conveni de col·laboració entre l'Ajuntament de L'Hospitalet i el Departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya.	212.431,97 €	Ponrec Assessors, SL
Ajuntament de l'Hospitalte de Llobregat	AS-80/2016	Servei d'agents cívics de L'Hospitalet.	238.800,00 €	Gedi, Cooperativa d'Iniciativa Social



Ajuntament de l'Hospital de Llobregat	AS-76/2016	Servei d'atenció a domicili de l'Ajuntament de L'Hospitalet.	11.923.315,24 €	Suara Serveis SCCL
Ajuntament de l'Hospital de Llobregat	AS-08-2017	Prestació del servei d'acompanyament per al transport adaptat per a persones amb mobilitat reduïda severa de l'Hospitalet del Llobregat	102.978,70 €	Desert

LLEIDA				
ORGANISME	CODI CONTRACTE	OBJECTE	LICITACIÓ (abans IVA)	ADJUDICATARI
Ajuntament de Lleida	SER_OBE_2017_0004	Serveis de menjador i monitoratge de menjador per al desenvolupament del Projecte Esportmania	56.363,64 €	Alessa Catering Services, SAU
Ajuntament de Lleida	SER_OBE_2017_0003	Serveis de monitors i menjador per al desenvolupament del Projecte Estiu a Lleida 2017: Estiu de Petits i Estiu de Joc	165.449,23 €	Alessa Catering Services, SAU
Ajuntament de Lleida	CON_OBE_2017_0001	Servei de menjador de les escoles bressol municipals	201.197,20 €	Alessa Catering Services, SAU
Ajuntament de Lleida	SER_OBE_2017_0012	Serveis de dinamització del Pla de Desenvolupament Comunitari	102.750,00 €	Desert
Ajuntament de Lleida	SUB_OBE_2017_0007	Subministrament d'àpats (elaboració i transport) al servei matern infantil municipal	17.307,50 €	Desert



Ajuntament de Lleida	SER_OBE_2017_0009	Serveis d'intervenció socioeducativa (sis) municipal en els centres oberts: Remolins, Companyia, Pas a pas, Mercadet i Ginjol. Lot 1	192.900,00 €	Associació Prosec
		Lot 2	240.000,00 €	Associació Prosec
		Lot 3	320.600,00 €	Fundació Champagnat
		Lot 4	168.400,00 €	Salesians Sant Jordi
		Lot 5	176.600,00 €	Associació de Paraplègics i Discapacitats Físics de Lleida - ASPID Actua Cooperativa d'Iniciativa Social SAL

SABADELL

ORGANISME	CODI CONTRACTE	OBJECTE	LICITACIÓ (abans IVA)	ADJUDICATARI
Ajuntament de Sabadell	2017GPDC00045	Servei d'activitats socioeducatives d'alimentació saludable per a adolescents i joves de 12 a 16 anys amb risc d'exclusió social	19.200,00 €	Fundació Pere Tarres
Ajuntament de Sabadell	2017GPDC00071	El servei d'atenció al sensellarisme en la prestació d'un servei de residència temporal anomenat "SABADELL SOSTRE".	73.458,46 €	Asociación Actuavalles
Ajuntament de Sabadell	2017GPDC00065	Servei d'Intervenció comunitària per a infants i joves al barri de Poblenou de Sabadell	35.537,19 €	Fundació Pere Tarres

Ajuntament de Sabadell	2017GPDC00053	Prestació de Serveis d'un educador/social per a la Biblioteca del Nord, amb l'objecte de portar a terme un projecte d'intervenció socioeducativa	21.299,18 €	Fundació Privada IDEA
Ajuntament de Sabadell	2017GPDC00050	Servei d'intervenció socioeducativa a l'espai jove de Torre-romeu	44.600,00 €	Fundació Privada IDEA
Ajuntament de Sabadell	2017GPDC00049	Servei d'intervenció socioeducativa a l'espai jove de la Creu de Barberà	44.600,00 €	Ludoteca Margarida Bedós
Ajuntament de Sabadell	2017GPDC00048	Servei d'Intervenció socieducativa a l'espai jove de Can Rull.	44.600,00 €	Associació Taller d'Art, Cultura i Creació
Ajuntament de Sabadell	2017GPDC00054	Serveis de transport adaptat del Servei d'Acció Social de l'Ajuntament de Sabadell. Subjecte a regulació harmonitzada.	798.157,32 €	Empresa de Autorcares CER SA
Ajuntament de Sabadell	2017GPDC00026	Vigilància, Prevenció, Salvament i socorrisme a les Piscines Municipals de Sabadell.	140.564,60 €	Sage Sports SL
Ajuntament de Sabadell	2017GPDC00047	Projecte d'Intervenció socioeducativa en medi obert	161.818,18 €	Fundació Pere Tarres
Ajuntament de Sabadell	2017GPDC00037	Realització d'un programa d'activitats físiques per adults.	68.980,00 €	Associació Esport 3
Ajuntament de Sabadell	2017GPDC00036	Realització d'un programa d'activitats físiques per a gent gran	55.836,00 €	Associació Esport 3
Ajuntament de Sabadell	2017GPDC00013	Contractació d'un/a informador/a juvenil per al programa d'Oficina Jove a l'Institut, adreçat a adolescents i joves estudiants de centres d'ensenyament secundari. Decret 13409/2016	25.454,55 €	Associació Taller d'Art, Cultura i Creació



Ajuntament de Sabadell	2017GPDC00020	Servei d'Intervenció socieducativa per a joves al Centre Cívic Doctor Plans. Decret 13411/2016	30.000,00 €	Fundació Pere Tarres
Ajuntament de Sabadell	2017GPDC00012	Servei d'atenció psicològica a les dones i als seus fills i filles al Servei d'Informació i Atenció a les Dones (SIAD). Decret 13406/2016	18.300,00 €	Associació Esportiva Can Deu
Ajuntament de Sabadell	2017GPDC00011	Servei del centre de tarda per a infants de 3 a 12 anys al barri dels Merinals de Sabadell. Decret 10015/2016	33.471,07 €	Assistència i Gestió Integral (AGI)
Ajuntament de Sabadell	2016GPDC00115	Gestió del programa Patis Oberts. Decret 2152/2017	21.000,00 €	Associació Juvenil Esquitx de Sabadell

TARRAGONA				
ORGANISME	CODI CONTRACTE	OBJECTE	LICITACIÓ (abans IVA)	ADJUDICATARI
Ajuntament de Tarragona	02_17	Servei de gestió de la Unitat d'Escolarització Compartida	70.000,00 €	Eulen Servicios Sociosanitarios, SA
Ajuntament de Tarragona	CSO5/17	Servei de prevenció aliè de l'ajuntament de Tarragona	56.668,00 €	Prevenactiva, SLU
Ajuntament de Tarragona	CSO118/17	implementació del programa d'integració sostenible de joves, per a la millora en la formació i ocupació de persones joves, prioritàriament del col·lectiu gitano i dones joves del Magreb	73.795,85 €	Fundació Pere Tarres



Ajuntament de Tarragona	181/2016	Serveis de prestacions professionals de personal socio-educatiu, socio-cultural i de lleure per al desenvolupament de projectes i/o programes de l'IMSST. Lot 1	655.800,88 €	Fundació Pere Tarres
		Lot 2	118.181,82 €	Eulen Servicios Sociosanitarios, SA
		Lot 3	113.693,97 €	Fundació Pere Tarres
		Lot 4	75.746,00 €	Fundació Pere Tarres
		Lot 5	80.028,60 €	Eulen Servicios Sociosanitarios, SA

TERRASSA

ORGANISME	CODI CONTRACTE	OBJECTE	LICITACIÓ (abans IVA)	ADJUDICATARI
Ajuntament de Terrassa	ECAS 3427-2016	Serveis d'àpats a domicili	508.225,00 €	Fundació Privada President Torres Falguera
Ajuntament de Terrassa	ECAS-6848-2016	Serveis de gestió del servei d'acció socioeducativa per a adolescents i joves estudiants dels centres d'ensenyament secundari, Punt Jove a l'Institut	70.085,45 €	Iniciatives i Programes SL
Ajuntament de Terrassa	ECAS-5414-2016	Serveis de monitoratge dels cursos i tallers oferts en el Casal de Gent Gran Anna Murià	53.998,80 €	Jan Bcs, SL